agape LORRAINE NORD

agence d'urbanisme et de développement durable

Projet d'agence 2021 • 2026

novembre 2022

L'AGAPE, C'EST :

UN OUTIL D'INGÉNIERIE

au service des territoires, développant une expertise sur tous les domaines de l'urbanisme et du développement territorial

UN STATUT ASSOCIATIF

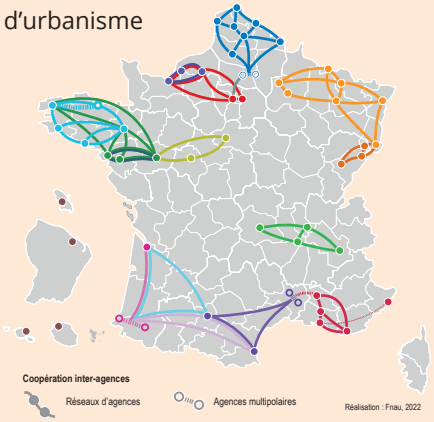
privilégiant la mutualisation pour :

- proposer aux territoires des outils d'observation et d'aide à la décision leur permettant de basculer vers des logiques opérationnelles
- orienter et accompagner les élus dans leurs stratégies territoriales
- favoriser les interactions et les échanges entre collectivités et partenaires

NOS RÉSEAUX

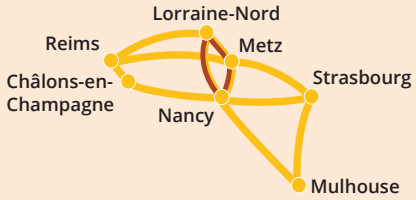
L'AGAPE s'inscrit avec 49 autres agences d'urbanisme dans un réseau national :
la Fédération Nationale des Agences d'Urbanisme (FNAU),

FÉDÉRATION NATIONALE DES AGENCES D'URBANISME



et dans un réseau régional :
le réseau des 7 agences d'urbanisme du Grand Est (7EST).

Grand 7EST agences d'urbanisme



NOTRE TERRITOIRE

L'AGAPE est l'agence d'urbanisme de la Lorraine Nord. Elle a vocation à accompagner les collectivités de cet espace soumis à des dynamiques transfrontalières exceptionnelles.

Depuis plus de 30 ans, elle a développé une expertise et une observation reconnues permettant aux élus de mieux comprendre le fait transfrontalier et ses effets directs ou indirects sur des territoires périurbains et ruraux.

Elle accompagne ses collectivités membres dans leurs stratégies globales, en particulier la planification locale et leur propose des outils et des missions mutualisées spécifiques pour venir appuyer et renforcer les ingénieries locales (c'est le rôle des Observatoires thématiques) et apporter une vision aiguisée et à long terme sur des problématiques quotidiennes.

NOS MISSIONS

OBSERVER POUR MIEUX COMPRENDRE

- **10 Observatoires thématiques :**
  - Climat et énergies
  - Economie et commerce
  - Environnement et biodiversité
  - Foncier
  - Habitat et logement
  - Mobilité et déplacements
  - Planification et juridique
  - Projets urbains
  - Santé, humain et social
  - Transfrontalier
- **Animation des systèmes d'informations géographiques :** mise à disposition des bases de données, assistance et formation
- **Développement d'outils SIG mutualisés :** zones d'activité (OCCAZE), Trame Verte et Bleue (TVB), évolution historique des haies, Plans de Pilotage Stratégiques (PPS)

BÂTIR LES STRATÉGIES TERRITORIALES

- **Construire une vision pour le futur et conduire des démarches de prospective :** scolaires, frontaliers, ...
- **Contribuer à réaliser des documents de planification :** PLUi, SCoT Nord 54, SRADDET, Plans de Mobilité Simplifiés
- **Accompagner l'élaboration de projets de territoires** (T2L, Grand Longwy, CCPHVA)
- **Animer et/ou participer à des coopérations territoriales et des réseaux grands régionaux, nationaux, régionaux et départementaux :** Sillon Lorrain, Plateforme Régionale du Foncier (co-animation d'un groupe de travail «Nature en Ville»), DataGrandEst, réseaux 7Est et FNAU, Fédération des SCoT
- **Développer des outils stratégiques et opérationnels:** foncier, commerces, zones d'activité, sites-pilotes TVB
- **Contribuer aux stratégies frontalières et transnationales :** modèle de mobilité MMUST, Cahiers de la Grande Région, Pôle Métropolitain Frontalier du Nord Lorrain

METTRE EN OEUVRE LES VILLES ET TERRITOIRES DURABLES

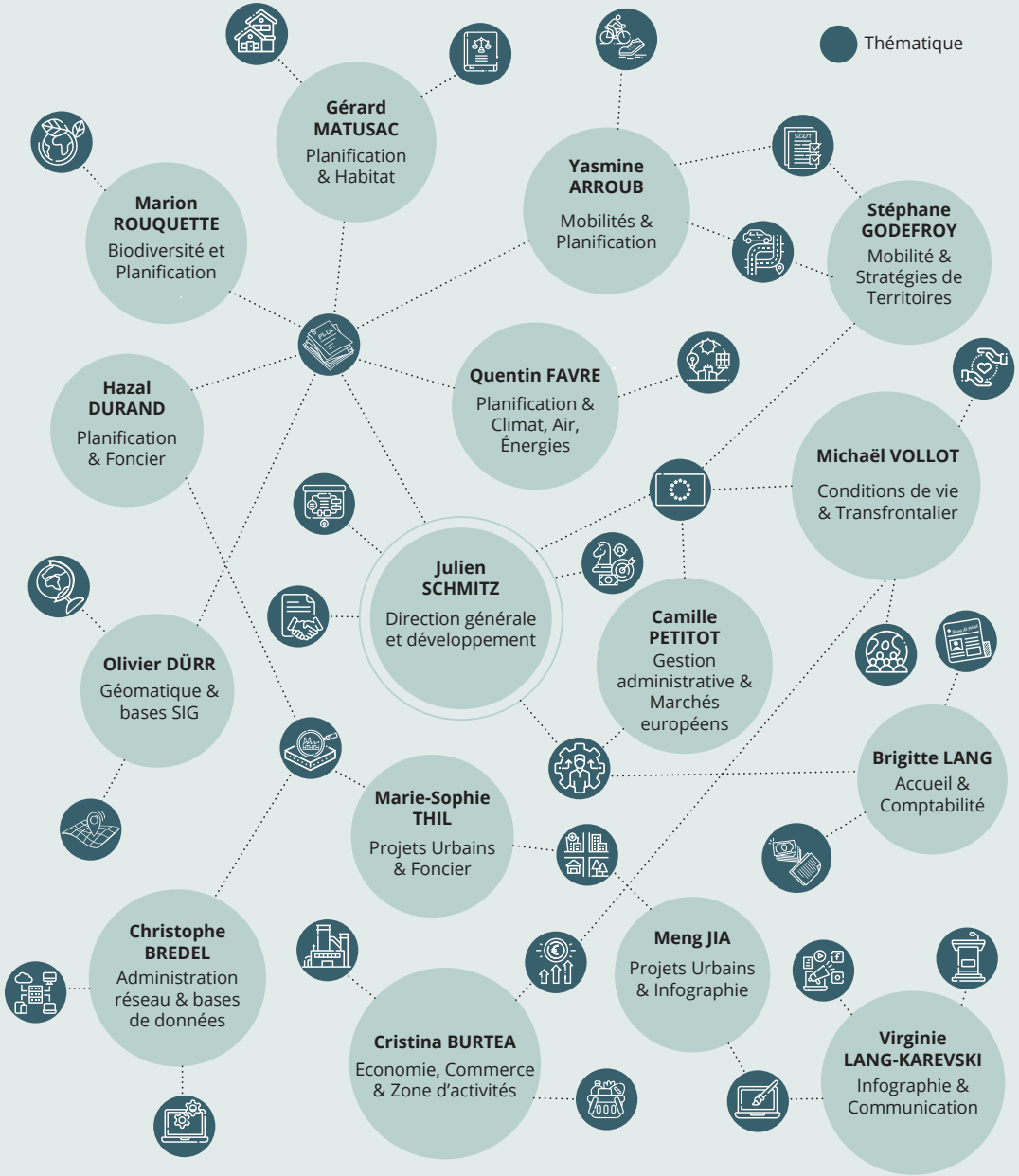
- **Participer à l'élaboration des politiques d'aménagement et de développement :** PLH du Grand Longwy
- **Contribuer aux politiques de requalification des centres et de renouvellement urbain :** accompagnement Petites Villes de Demain, renouvellement des ZAE et urbanisme circulaire
- **Contribuer aux démarches de développement économique et social :** PTRTE Nord-lorrain, SRDE2i, OCCAZE
- **Contribuer à l'adaptation des territoires au changement climatique :** transition énergétique, Trame Verte et Bleue, observatoire des friches, PCAET T2L
- **Développer des politiques publiques du quotidien :** Grenelle des mobilités, Plans de Mobilité Simplifiés, stratégie de développement commercial

SENSIBILISER ET ANIMER LE DÉBAT PUBLIC

- **Communiquer et diffuser nos travaux :** site internet, réseaux sociaux, vidéos, webinaires, évènements, cartographies dynamiques, etc
- **Intervention lors d'évènements organisés par des membres et partenaires ou réseaux :** Assises de la Transition du Grand Longwy, colloques EAU ...
- **Animation et intermédiation des débats**
- **Concertation, co-construction de projets :** projets urbains, projet de ville
- **Participer à l'animation territoriale et au débat public en tant que tiers de confiance, interventions diverses :** IUT, lycée, COPIL, COTECH

Source : Agences agiles, FNAU 2022

NOTRE ÉQUIPE PLURIDISCIPLINAIRE



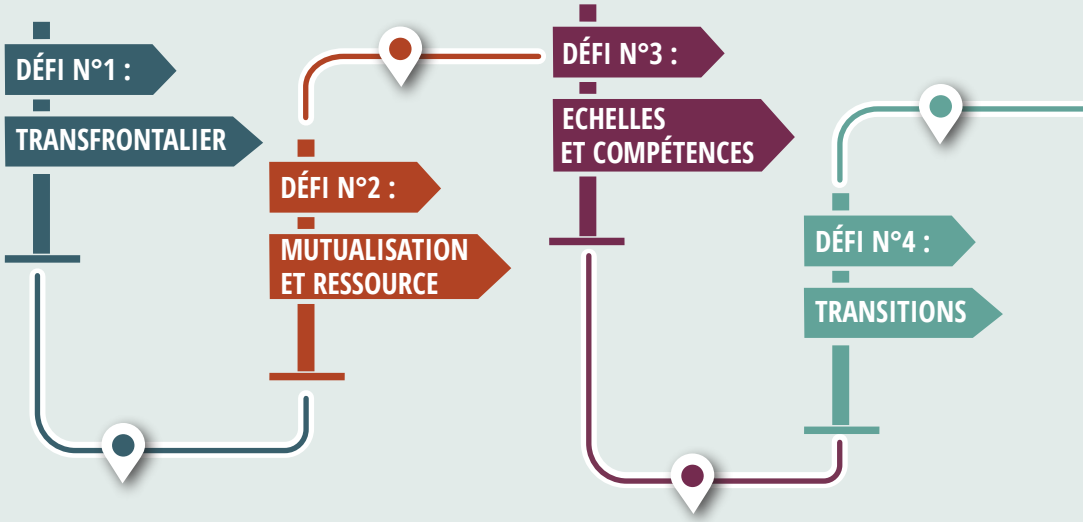
NOTRE PROJET D'AGENCE 2021-2026

Résolument tourné vers l'avenir et les transitions, le projet d'agence est une invitation aux partenariats, à la mutualisation et au partage pour l'ensemble des acteurs de l'aménagement du territoire et de l'urbanisme qui œuvrent sur ce territoire passionnant et aux multiples facettes.

Ce document qui valorise l'action de notre agence doit aussi constituer un outil et un référentiel commun pour l'équipe, les élus, les partenaires et les membres actuels et futurs de l'AGAPE. Au-delà du projet stratégique, qui doit guider le programme de travail de l'équipe, c'est aussi un parcours que l'AGAPE vous propose afin qu'elle puisse guider collectivement ses territoires dans les défis actuels et à venir.

Fabrice BROGI, président de l'AGAPE

Engagé en 2020, le nouveau Projet d'Agence s'est appuyé sur une concertation avec les partenaires de l'AGAPE, ses élus, ses techniciens et son équipe. Ce travail collectif a abouti à la définition de quatre défis transversaux :



Pour les découvrir, utilisez la carte déclinée au verso de ce document. A travers différents terrains d'action, suivez les parcours balisés pour chaque défi pour connaître l'ensemble des actions prévues dans le Projet d'Agence.

Bonne balade !

DÉFIS ET ORIENTATIONS POUR 2026

PILOTAGE ET ORGANISATION

Renforcer la méthodologie et le pilotage des missions

Définir un Programme Partenarial d'Activités pluriannuel pour permettre une action sur le moyen terme et cibler des priorités de travail

Créer un comité technique pour suivre et mettre en oeuvre le projet d'agence (en plus du conseil d'administration, et échanges sur ressources humaines et métier)

Expérimenter les transitions dans le quotidien et le fonctionnement de l'AGAPE

VEILLE ET RECHERCHE

Proposer des solutions numériques pour renforcer notre accompagnement et appui en matière de SIG (ou autres)

Renforcer l'interface entre élus AGAPE / intercommunalités / observatoires pour appuyer l'action de l'agence

L'Observatoire comme source d'innovation

Favoriser l'expérimentation de projets pour chaque Observatoire

PARTENARIATS ET COLLABORATIONS

Donner un sens au 4ème collège* de l'AGAPE

* Communes n'appartenant pas à un EPCI membre et communes transfrontalières

Renforcer notre présence dans les réseaux transfrontaliers

Créer un réseau d'acteurs de la démocratie participative

Amplifier le partage et les échanges autour des missions du PPA : meilleure diffusion et retour d'expérience entre membres

Consolider un réseau de partage et d'experts

Favoriser les retours d'expérience et les témoignages

Diversifier nos modes de communication en les structurant à partir des observatoires

PROXIMITÉ ET POSITIONNEMENT

Echelle transfontalière

Optimiser l'appui SIG et les formations

Echelle régionale / nationale

Accompagner nos membres vers les fonds européens

Echelle départementale

Accompagner les demandes locales

Echelle communale

Optimiser l'appui aux membres (et/ou le clarifier)

MISSIONS ET OBSERVATOIRES

Proposer des projets porteurs de transitions

Valoriser la veille stratégique des observatoires pour faire émerger des sujets de travaux/études

Créer un collectif de partage et de travail pour chaque Observatoire

Proposer des outils mutualisés adaptés aux différentes échelles territoriales pour favoriser l'émergence de stratégies locales

- Appréhender les transitions de manière globale et systémique dans nos Observatoires
- « Diluer » le transfrontalier dans nos observatoires
- Favoriser la transversalité entre Observatoires
- Privilégier une approche multiscalaire dans nos travaux/études (entre local et global)

Favoriser et faciliter l'accès aux données vers l'extérieur

RESSOURCES

- Organiser nos données pour mieux observer et positionner nos territoires sur les transitions
- Etoffer nos ressources et connaissances transfrontalières
- Gagner en transversalité par un accès interne amélioré aux données

EXPERTISES STRATÉGIQUES

- Inscrire les stratégies territoriales dans les transitions
- Intégrer les dynamiques transfrontalières dans les stratégies territoriales

Décrypter les dynamiques transfrontalières et les anticiper

- Participer à des projets européens
- Proposer ou contribuer à des projets/outils d'aide à la décision novateurs

DIFFUSION & COMMUNICATION

Organiser des temps d'échanges thématiques « 4 pays »

Déconstruire les idées reçues

AGIR SUR LE QUOTIDIEN

Proposer un soutien aux collectivités dans la concertation avec les habitants

Mettre l'habitant et sa qualité de vie au coeur de nos travaux

DÉFI N°4 : TRANSITIONS

DÉFI N°3 : ECHELLES ET COMPÉTENCES

DÉFI N°2 : MUTUALISATION ET RESSOURCES

DÉFI N°1 : TRANSFRONTALIER

VOUS ÊTES ICI

PROJET D'AGENCE

POINTS DE CONVERGENCES DANS NOS DOMAINES D'ACTION

Consolider nos expertises et nos savoir-faire :

- Dans la mise à disposition, l'accessibilité et la valorisation des données.
- Sur nos expertises et capacités à faire parler ces données, en insistant sur les constructions d'indicateurs composites et transversaux.
- Grâce à la valorisation des veilles stratégiques pour stimuler et apporter des éclairages adaptés à nos territoires.

Mettre en place un comité de pilotage pour chaque Observatoire pour :

- Favoriser les échanges avec les partenaires intéressés (membres ou non).
- Partager et s'accorder sur les défis locaux et territoriaux.
- Initier des collaborations et des communications communes avec nos membres.
- Orienter le travail et l'action des Observatoires.

Conserver notre vision aiguisée et notre originalité pour :

- Apporter un regard émancipé et ouvert à nos membres sur leurs territoires.
- Affirmer notre identité et notre originalité au sein des réseaux de partenaires.
- Continuer à sensibiliser et à orienter nos membres sur des projets et actions vecteurs de bien-être pour les habitants et la biodiversité.

Optimiser notre capacité d'intervention à toutes les échelles en :

- Proposant des missions et des accompagnements adaptés à nos différents membres.
- Renforçant notre ancrage local, en particulier avec les communes.
- Recherchant les complémentarités avec d'autres partenaires.
- Adaptant notre soutien en fonction des besoins des ingénieries locales.

Obtenir le soutien d'élus pour faire converger nos missions vers leurs attentes :

- Un élu référent qui oriente et relaye nos missions.
- Favoriser les témoignages d'élus et partenaires pour contextualiser nos travaux et promouvoir les démarches existantes.
- Animer des collectifs d'élus pour donner un cap à l'action de l'agence (cf. Convergences 2).
- Faire émerger et faciliter les partenariats avec ou sans l'agence, pour l'intérêt du territoire.

Inscrire notre action sur une vision de long terme :

- Restructurer le mode de fonctionnement de l'AGAPE pour favoriser la mutualisation et garantir l'aboutissement de projets « concrets ».
- Proposer et porter des projets « totems » pour chaque Observatoire, réalisés et travaillés dans le cadre de programmes partenariaux d'activités pluriannuels.
- Renforcer notre capacité à projeter le territoire et les actions vers l'avenir.

agape LORRAINE NORD
agence d'urbanisme et de développement durable

Novembre 2022

NOS MEMBRES

En 2022, L'AGAPE compte 76 représentants répartis en 6 collèges

1er COLLÈGE : État

Sous-Préfet de Briey, DDT 54, DREETS

2ème COLLÈGE : Intercommunalités

Communauté d'Agglomération du Grand Longwy, Communauté de Communes Bouzonvillois Trois Frontières, Communauté de Communes du Pays-Haut - Val d'Alzette, Orne Lorraine Confluences, Coeur du Pays-Haut, Terre Lorraine du Longuyonnais

3ème COLLÈGE : Communes

Territoire de la Communauté d'Agglomération du Grand Longwy
Chenières, Cons-la-Grandville, Cosnes et Romain, Cutry, Haucourt-Moulaine, Herserange, Hussigny-Godbrange, Lexy, Longlaville, Longwy, Mexy, Mont-Saint-Martin, Réhon, Saulnes, Ugny, Villers-la-Montagne

Territoire de la Communauté de Communes du Pays-Haut - Val d'Alzette
Audun-le-Tiche, Aumetz, Boulange, Thil, Villerupt

Territoire de Coeur du Pays-Haut
Bouligny, Landres, Piennes

Territoire de Terre Lorraine du Longuyonnais
Baslieux, Longuyon, Montigny-sur-Chiers

4ème COLLÈGE : Communes n'appartenant pas à un EPCI membre et communes transfrontalières

aucun adhérent

5ème COLLÈGE : Autres collectivités, syndicats mixtes et personnes morales de droit public

Conseil Régional Grand Est, Conseil départemental de Meurthe-et-Moselle, EPA Alzette-Belval, Etablissement Public Foncier de Grand Est, Pôle Métropolitain Européen du Sillon Lorrain, Pôle Métropolitain Frontalier du Nord-Lorrain, Syndicat Mixte du SCoT Nord Meurthe-et-Mosellan, Syndicat Mixte Intercommunal des Transports de l'Agglomération de Longwy

6ème COLLÈGE : Membres associés

ADAPAH, AGURAM, Arcelor Mittal France, Association du Pays du Bassin de Briey, Batigère, CCI Grand Nancy Métropole 54, CCI 57, mmH, Moselle Economie/ Luxembourg Economie, PRO-SUD, SCALEN, SEMIV, ST2B, SOLOREM, SIVU Le Fil Bleu, Transport du Grand Longwy, Université de Lorraine

Espace Jean Monnet | Eurobase 2
Pôle Européen de Développement
F-54810 LONGLAVILLE
tél : (+33) 03 55 26 00 10
www.agape-lorrainenord.eu
agape@agape-lorrainenord.eu

Abonnez-vous...

Agence d'urbanisme AGAPE