

Période
2014-2016



Programme de travail 2014



Agence d'urbanisme
et de développement durable
Lorraine Nord

Sommaire

Introduction.....	3
Présentation de l'AGAPE.....	6
Axe 1 • Intelligence territoriale et observation	11
Observatoires.....	11
Partage des savoirs.....	13
Veille stratégique.....	14
Démarche Compétences Territoire	14
Axe 2 • Aménagement du territoire et ville durable	17
Aménagement et projets de territoire.....	17
Espace Info Energie	19
Economie	19
Habitat.....	20
Mobilités	20
Tourisme et patrimoine	21
Environnement	21
Axe 3 • Planification et urbanisme stratégiques	23
Schémas de cohérence	23
Projets Urbains	23
Planification de l'Habitat.....	24
Planification locale	24
Axe 4 • Grands territoires, fait transfrontalier et réseaux	27
Réseau des agences d'urbanisme de Lorraine	27
Réseau FNAU	28
Réseaux régional et départemental.....	29
Grande Région et transfrontalier.....	29
Axe 5 • Ressources et diffusion de la connaissance	33
Ressources géographiques.....	33
Communication.....	34
Ressources documentaires	35
Ressources Informatiques.....	36
Axe 6 • Administration Générale	37

Assemblée Générale du 10 juin 2014

Une Agence d'urbanisme prête pour la période 2014-2016

L'année 2014 constitue une année de profonde évolution et de profond changement pour l'AGAPE, tant au niveau de son orientation stratégique, qu'au niveau de son équipe technique et de ses instances politiques.

1 – Un nouveau programme pluriannuel pour une nouvelle orientation stratégique

Après avoir achevé son Programme 2011-2013, l'AGAPE a défini pour la période 2014-2016 qui s'engage, six nouveaux axes de travail, qui permettent de traduire les objectifs du Projet d'Agence 2013-2016 approuvé en mars 2013 (notamment « évolution n°4 : Adapter le programme partenarial au projet d'agence ») dans le nouveau Programme de Travail, en cohérence avec le nouveau Protocole 2014-2020 FNAU / METL.

Programme de travail	Projet d'Agence	Protocole FNAU / METL
Axe 1 – Intelligence territoriale, observation	Mission 1 – Contribuer à une intelligence territoriale partagée	Axe 3 – L'observation urbaine et territoriale et la prospective
Axe 2 – Aménagement du territoire et ville durable	Mission 2 – S'approprier les enjeux de la ville durable	Axe 2 – La ville durable
Axe 3 – Planification et urbanisme stratégiques	Mission 4 – Urbanisme cohérent et planification intégrée	Axe 1 – Le relais des politiques de l'Etat (ALUR, MAPAM, etc.)
Axe 4 – Grands territoires, fait transfrontalier, réseaux	Mission 5 – Renforcer la prise de conscience du fait transfrontalier	Axe 4 – L'ingénierie partenariale au service des territoires
Axe 5 – Ressources et diffusion de la connaissance	Mission 3 – Diffuser la connaissance	Axe 5 – Les agences dans le cadre européen et international
Axe 6 – Administration générale		

Pour chaque axe de travail a été défini un « projet phare » qui permet d'affirmer l'orientation stratégique, la « couleur » de l'Agence d'urbanisme pour les trois prochaines années, à savoir :

L'AGAPE, outil privilégié de la mise en réseau de l'ingénierie territoriale dans le nord lorrain.

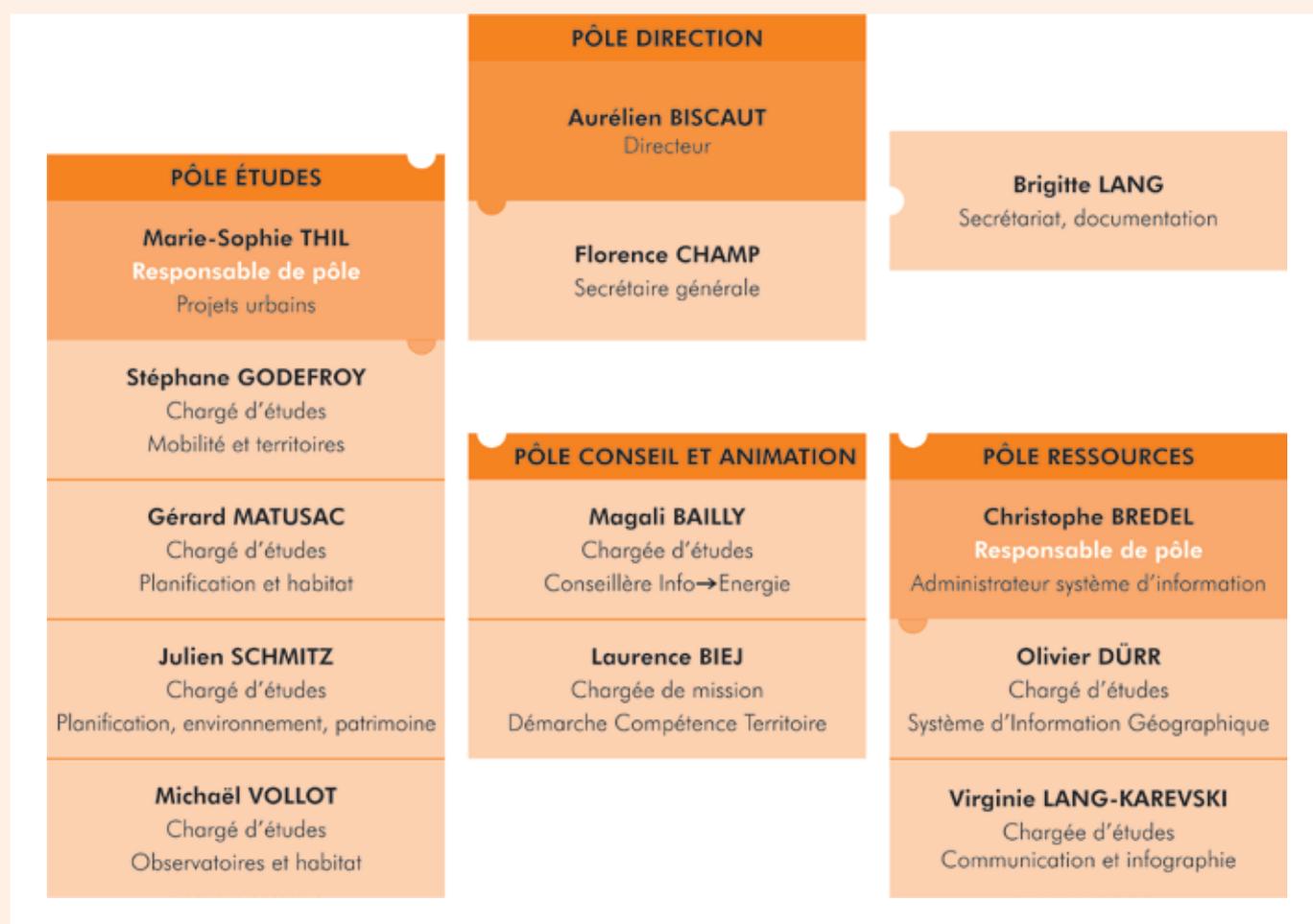
2 – Une équipe adaptée

Début 2014, l'AGAPE a très nettement fait évoluer son organisation interne, désormais stabilisée :

- départ de C. Cirette, Directrice adjointe, et P. Errard, comptable,
- arrivée de Florence Champ, Secrétaire Générale,
- nomination de Marie-Sophie Thil au poste de Responsable du Pôle Etudes,
- affirmation d'un pôle « Conseil et Animation ».

Cette adaptation s'est révélée nécessaire pour répondre aux exigences budgétaires actuelles et pour répondre aux objectifs stratégiques de l'Agence.

Le nouvel organigramme se présente désormais comme suit :



3 – Des instances renouvelées

Enfin, l'année 2014 a bien évidemment été marquée par les élections municipales et intercommunales de mars 2014, ainsi que par la modification des périmètres des cantons de Meurthe-et-Moselle. Elle sera l'occasion du renouvellement des instances politiques de l'AGAPE, qui auront vocation à affirmer, garantir voire préciser l'orientation stratégique de l'agence, à l'issue de l'Assemblée Générale de juin 2014.



FÉDÉRATION NATIONALE DES AGENCES D'URBANISME

La Fédération Nationale des Agences d'Urbanisme (FNAU) regroupe 52 organismes publics d'étude et de réflexion sur l'aménagement et le développement des grandes agglomérations françaises. Les agences d'urbanisme ont, pour la plupart, un statut d'association où se retrouvent,

autour des collectivités impliquées, l'État et les autres partenaires publics du développement urbain.

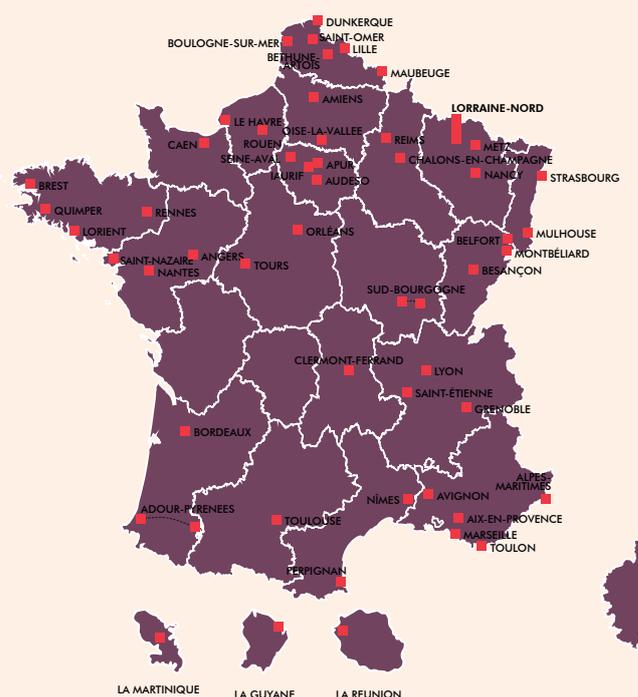
La FNAU est une association d'élus qui offre un lieu privilégié de dialogue sur les questions urbaines. Elle prend position dans les grands débats nationaux et européens sur les politiques urbaines et l'avenir des villes.

Le réseau technique de la FNAU rassemble 1 600 professionnels de l'urbanisme, ancrés dans les réalités locales. La Fédération leur permet de disposer d'un espace de rencontre et d'un réseau d'échanges où ils peuvent "capitaliser" leurs savoirs, partager leurs expériences et se mobiliser sur des projets collectifs. La FNAU assure, avec le concours des agences, l'animation de nombreux clubs techniques spécialisés (transports, économie, habitat, environnement, ...). Elle organise chaque année une "rencontre nationale" centrée sur un thème d'actualité et ouverte à tous les responsables politiques et professionnels compétents sur le sujet choisi.

La FNAU entretient des relations suivies avec les grandes associations d'élus s'occupant d'aménagement et de développement urbain. Elle pratique avec elles une politique d'information et a noué avec certaines d'entre elles des accords particuliers de coopération.

Enfin, elle contribue à développer, parmi les élus et techniciens chargés de l'aménagement des agglomérations françaises, une culture professionnelle commune. Celle-ci se manifeste par l'exigence d'une approche globale dans la conception des politiques urbaines et par la recherche systématique du partenariat dans leur mise en oeuvre.

www.fnau.org



Présentation de l'AGAPE

Les membres de l'AGAPE en 2014

Communauté de Communes de l'Agglomération de Longwy		
21 communes.....	173 km ²	60 324 habitants
Communauté de Communes du Pays-Haut Val d'Alzette		
8 communes.....	73 km ²	27 200 habitants
Communauté de Communes du Pays Audunois		
14 communes.....	118 km ²	8 913 habitants
Communauté de Communes du Pays de Longuyon et des Deux Rivières		
27 communes.....	243 km ²	16 089 habitants
Communauté de Communes du Pays de Briey		
9 communes.....	99 km ²	11 292 habitants
Communauté de Communes du Pays de l'Orne		
10 communes.....	72 km ²	23 981 habitants
Communauté de Communes du Jarnisy		
24 communes.....	224 km ²	19 374 habitants
113 communes.....	1 002 km²	167 173 habitants

Source : INSEE population totale 2010

Objet et but

L'association a pour objet, dans un souci d'harmonisation des politiques urbaines et de cohérence des projets de ses membres, l'observation de l'ensemble de leur territoire ainsi que l'élaboration, le suivi et la mise en œuvre, dans un cadre partenarial, des programmes d'études, notamment prospectives, permettant la définition de projets d'aménagement, d'urbanisme, de déplacements et de développement économique.

Elle a vocation à intervenir en matière d'aménagement et de développement durables du territoire. Elle peut également répondre à toute demande de ses membres.

Elle constitue un centre interdisciplinaire de ressources, d'études, de recherches, de conseils et de formation.

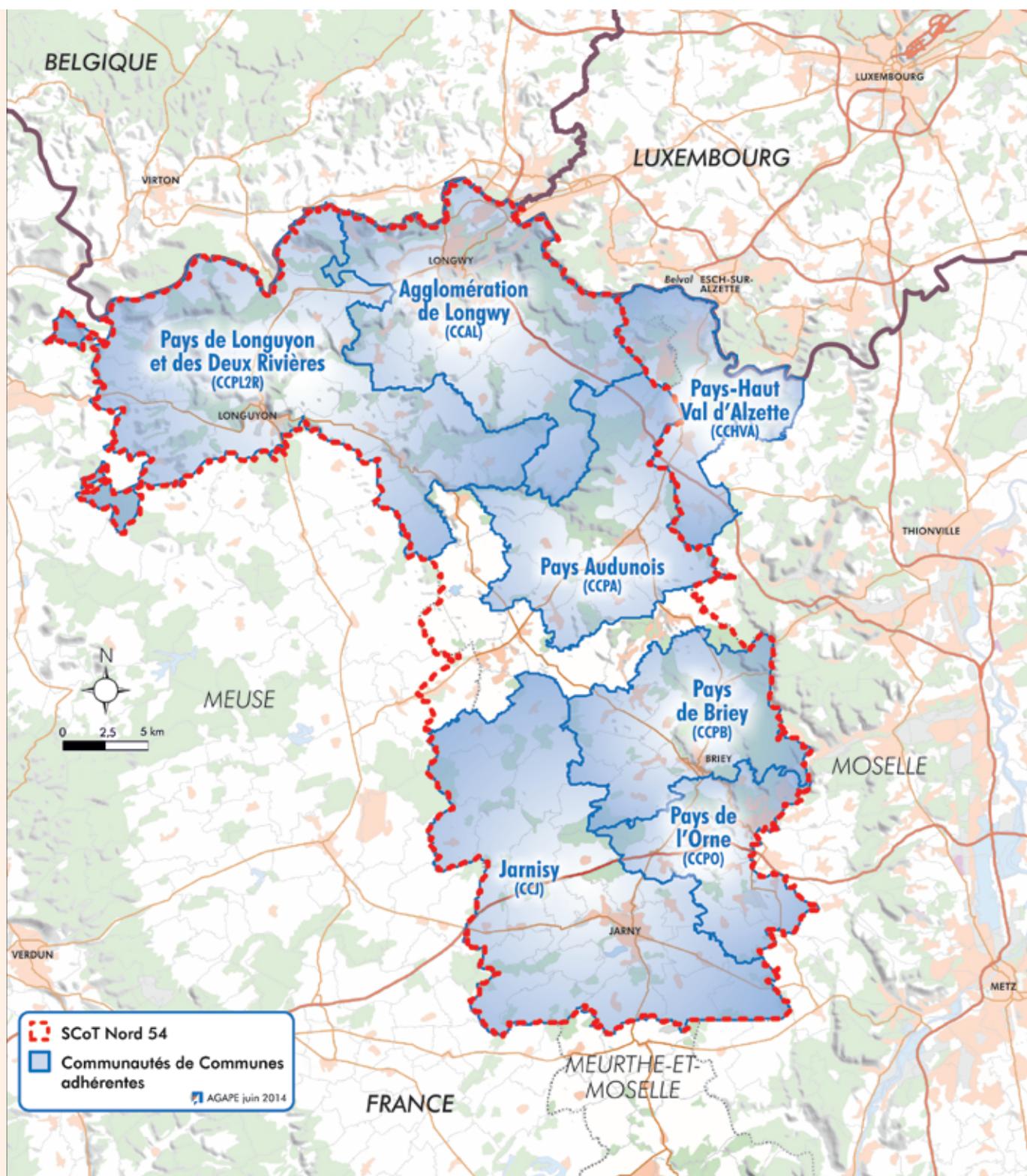
Elle enregistre et gère, par la mise en œuvre d'observatoires, l'évolution des données dans ses domaines de compétence.

Elle organise la diffusion et la communication de l'ensemble de ses travaux et de ses observations auprès de ses membres.

Elle est admise à effectuer toutes actions se rattachant directement ou indirectement à cet objet social ou pouvant en favoriser la réalisation.

Elle ne poursuit aucun but lucratif dans le cadre du programme partenarial d'activités dont les résultats lui appartiennent.

Ses activités peuvent comporter une part d'études hors programme partenarial, réalisées pour le compte de commanditaires, adhérents ou non de l'association. Cette part doit rester minoritaire, en deçà d'un seuil de 30% pour ne pas entrer en contradiction avec sa vocation première.



L'Assemblée Générale

1er Collège

Communauté de Communes de l'Agglomération de Longwy

Cédric ACETI	Marc AGOSTINI
Albert BAGAGLIA	Jean-Claude BLANQUERIN
Robert BOURGUIGNON	Jacques CLAEYS
Gérard DIDELOT	Jean-Marc DURIEZ
Jean-Marc FOURNEL	Patrice MARINI
Jean-Marie PIERMANTIER	Pierre PIGNOT
José PLUVINET	

Communauté de Communes du Pays-Haut - Val d'Alzette

Sandro DI GIROLAMO	Véronique GUILLOTIN
André PARTHENAY	Patrick RISSER
Annie SILVESTRI	

Communauté de Communes du Pays de l'Orne

Alain ANTCZAK	Christian LAMORLETTE
André MARTIN	Lucien VIGO
Jean-Marie WEYLAND	

Communauté de Communes du Jarnisy

Hervé BARBIER	Alain LEMEY
Jean-Claude MAFFEÏ	Jacques SCHWARTZ

Communauté de Communes du Pays de Briey

Jean-François BENAUD	Sylvie THUILLIEZ
----------------------	------------------

Communauté de Communes du Pays Audunois

Philippe LANVIN	Bernard PALLOTTA
-----------------	------------------

Communauté de Communes du Pays de Longuyon et des Deux Rivières

Lionel BOUDART	Jean-Pierre JACQUE
Claude LAURENT	René SAUNIER

Syndicat Mixte du SCoT Nord Meurthe-et-Mosellan

Marc CECCATO	Guy VATTIER
Jacques MARTEAU	Jean-Luc SCHMITZ (Suppléants)

Chambre de Commerce et d'Industrie

Jacques HENRION	Jean-Marie VILADECAS
-----------------	----------------------

Conseil Général de Meurthe-et-Moselle

Canton de Herserange	Laurent RIGHI
Canton de Longwy	Christian ARIES
Canton de Mont-Saint-Martin	Serge DE CARLI
Canton de Briey	André CORZANI
Canton de Conflans	Olivier TRITZ
Canton de Homécourt	Jean-Pierre MINELLA
Canton de Villerupt	Alain CASONI

Conseil Régional de Lorraine

Jean-Pierre MASSERET	Paola ZANETTI (Suppléant)
----------------------	---------------------------

Etat

Sous-Préfet de Briey	François PROISY
DDT 54	Christophe FOTRE
DIRECCTE	Philippe SOLD

2ème Collège : Communes Membres

Audun-le-Tiche	Robert CIRE
	Laurent MARCHESIN
Chenières	Richard RAULLET
Cons-la-Grandville	Michel FAGNOT
Cosnes-et-Romain	Bruno MOSCA
Cutry	Françoise KAYSER
Gorcy	Jacqueline FOSTY
Haucourt-Moulaine	Hacène ABBACI
Herserange	Jean-Louis ADNET
	Imane MANCHETTE
Hussigny-Godbrange	Bruno TROMBINI
Longlaville	Jean-Louis ROCA
Mexy	Jean-Pierre BIANCHI
Montigny sur Chiers	Gérard COBUT
Mont-Saint-Martin	Jacques FERRARI
	Patrick LOT
Réhon	Patrick BEUDIN
	Martine ROUGEAUX
Saulnes	Adrien ZOLFO
THIL	Gino BERTACCO
Ugny	Alain SCHMITZ
Ville-Houdlémont	Pierre LESIEUR
Villers-la-Montagne	François BARTHELEMY
Villerupt	Emmanuel MITTAUT
	Bernard REISS

3ème Collège : Membres Associés

ADUAN	Jean François HUSSON
AGURAM	Henri HASSER
AMREF	Ernest CUPPARI
Association du Pays du Bassin de Briey	Rachel THOMAS
ATPED	Véronique BIORDI
Batigère Nord Est	Michel SEYERS
Chambre d'Agriculture 54	Gérard RENOUIARD
EPA Alzette-Belval	Jean-Claude MORETTI
EPF Lorraine	Jean-Paul BOLMONT
mmH	Jean-Paul CRUCIANI
SEMIV	Richard CASINELLI
SIAAL	à désigner
SOLOREM	Stéphane COLIN
SIVU Le Fil Bleu	à désigner
Transport du Grand Longwy	Franck WIRTZ

Le Conseil d'Administration**1er Collège****Communauté de Communes de l'Agglomération de Longwy**

Cédric ACETI	Robert BOURGUIGNON
Jacques CLAEYS	Gérard DIDELOT
Jean-Marc DURIEZ	Jean-Marc FOURNEL
Pierre PIGNOT	

Communauté de Communes du Pays-Haut - Val d'Alzette

André PARTHENAY	Patrick RISSER
Annie SILVESTRI	

Communauté de Communes du Pays de l'Orne

Christian LAMORLETTE	André MARTIN
Jean-Marie WEYLAND	

Communauté de Communes du Jarnisy

Jean-Claude MAFFEÏ	Jacques SCHWARTZ
--------------------	------------------

Communauté de Communes du Pays de Briey

Sylvie THUILLIEZ	Jean-François BENAUD (Suppléant)
------------------	----------------------------------

Communauté de Communes du Pays Audunois

Bernard PALLOTTA	Philippe LANVIN (Suppléant)
------------------	-----------------------------

Communauté de Communes du Pays de Longuyon et des Deux Rivières

Lionel BOUDART	Jean-Pierre JACQUE
----------------	--------------------

Syndicat Mixte du SCoT Nord Meurthe-et-Mosellan

Marc CECCATO	Guy VATTIER
Jacques MARTEAU	Jean-Luc SCHMITZ (Suppléants)

Chambre de Commerce et d'Industrie

Jacques HENRION	Jean-Marie VILADECAS
-----------------	----------------------

Conseil Général de Meurthe-et-Moselle

Christian ARIES	Laurent RIGHI
-----------------	---------------

Conseil Régional de Lorraine

Jean-Pierre MASSERET	Paola ZANETTI
----------------------	---------------

Etat

Sous-Préfet de Briey	François PROISY
DDT 54	Christophe FOTRE

2ème Collège : Communes Membres

Jean-Pierre BIANCHI	Martine ROUGEAUX
Emmanuel MITTAUT	

3ème Collège : Membres Associés

mmH	Jean-Paul CRUCIANI
Transport du Grand Longwy	Franck WIRTZ

Le bureau en 2014

Seuls, 34 administrateurs titulaires du Conseil d'Administration désignent pour la durée de leur mandat et parmi les membres élus du 1^{er} Collège un bureau composé de 9 membres :

Président	Jean-Marc DURIEZ
1 ^{er} Vice-Président	Jean-Claude MAFFEÏ
2 ^{ème} Vice-Président	Patrick RISSER
3 ^{ème} Vice-Président	Christian LAMORLETTE
4 ^{ème} Vice-Président	Lionel BOUDART
5 ^{ème} Vice-Président	Sylvie THUILLIEZ
6 ^{ème} Vice-Président	Bernard PALLOTTA
Secrétaire	Jean-Marie VILADECAS
Trésorier	Gérard DIDELOT

(Statuts modifiés le 21 novembre 2013)

Introduction

Présentation

Axe 1

Axe 2



Intelligence territoriale et observation

Observatoires

L'Observation est le fondement même du métier des agences d'urbanisme.

La construction et le suivi d'un observatoire se mesurent à trois niveaux :

- la collecte de données et d'informations diverses et variées,
- la restitution des informations recueillies via la production d'études,
- la mise en réseau des acteurs concernés et intéressés par ces informations.

Les observatoires mobilisent des compétences transversales de l'Agence : chargés d'études thématiques, statistique, géomatique, infographie, ... et ont vocation à alimenter l'ensemble des travaux de l'Agence.

Afin de concrétiser l'orientation stratégique de l'AGAPE (voir supra), la période 2014-2016 sera particulièrement consacrée au troisième niveau d'un observatoire, à savoir la mise en réseau des acteurs. En priorité pour 2014, l'AGAPE cherchera à faire évoluer « l'Observatoire de l'Habitat » en un « Observatoire Partenarial de l'Habitat » (voir focus ci-dessous).

L'année 2014 sera également consacrée à la poursuite de la communication des résultats (news, actualités, InfObservatoires, interventions extérieures) et au développement de nouveaux outils d'observation, notamment l'utilisation d'indicateurs composites, permettant des approches plus transversales.

L'ensemble des données des observatoires alimenteront les études et permettront de répondre aux sollicitations des membres (fourniture de données ou demandes d'intervention).

Observatoire socio-démographique

Contact • **Michaël VOLLOT**, chargé d'études Observatoires et Habitat

L'Observatoire socio-démographique s'attache au suivi des évolutions concernant la population du territoire ainsi qu'aux mutations qui la caractérisent.

En 2014, l'INSEE publiera les résultats du recensement 2011, qui permettra une comparaison avec celui de 2006. Ce nouveau recensement donnera lieu à plusieurs publications :

- en début d'année, publication d'une actualité sur l'évolution de la population,
- au second semestre, publication d'un InfObservatoire / Atlas sur les résultats du recensement, faisant notamment le point sur les évolutions sociodémographiques à l'oeuvre en Lorraine Nord.

L'année 2014 sera également consacrée à l'investigation de nouvelles thématiques d'observation (développement humain, pauvreté-précarité).

Evolution annuelle de la population entre 2006 et 2011



Observatoire économique

Contact • **Michaël VOLLOT**, chargé d'études Observatoires et Habitat

L'Observatoire économique a pour objectif d'observer et d'analyser les données économiques qui caractérisent le territoire transfrontalier de l'AGAPE. Il mesure ses évolutions passées et futures, notamment au travers de prospectives, et vise à produire des documents de synthèse transversaux éclairant les acteurs publics et privés du territoire.

En 2014, l'AGAPE poursuivra l'observation économique de son territoire d'étude, en cherchant à exploiter de nouvelles bases de données.

Une réflexion sera menée en particulier avec la CCI 54 afin de cibler les observations et analyses prioritaires (observation de filières économiques spécifiques, friches commerciales, dynamiques commerciales transfrontalières, mise en œuvre et suivi du SCoT Nord 54, développement du rôle partenarial de l'AGAPE...). Ces pistes pourront donner lieu à des investigations précises de l'AGAPE pour l'année 2015.



Focus sur... Vers un Observatoire Partenarial de l'Habitat

Contact • **Michaël VOLLOT**, chargé d'études Observatoires et Habitat

L'observation et la connaissance en matière d'habitat présentent un intérêt croissant dans le contexte territorial et institutionnel actuel (adoption de la loi ALUR début 2014 ; objectif national de construction de 500 000 logements par an ; etc.), les difficultés en matière de logement nécessitant de la part des collectivités et des organismes compétents une réponse rapide et organisée, telle que préconisée notamment dans les SCoT nord-lorrains.

Afin de jouer pleinement son **rôle d'interface** entre les acteurs du monde de l'habitat, pour la plupart membres de l'AGAPE (Etat, CG54, SCoT, MMH, Batigère, SEMIV, SOLOREM, etc.), l'Agence d'urbanisme souhaite à partir de 2014 faire évoluer son Observatoire de l'Habitat en un « **Observatoire Partenarial de l'Habitat** ».

Ce dernier constituerait un outil stratégique de réflexion en matière d'habitat et de logement, et pourrait orienter les travaux de l'Agence d'urbanisme selon les thématiques qu'il jugerait prioritaires.

L'année 2014 sera consacrée à sa constitution, à la définition de ses objectifs stratégiques et de ses modalités de fonctionnement.

Par ailleurs, l'ensemble des données logement de l'Observatoire (construction neuve, mutations, logement social, loyers, parc de logement, vacance, etc.) seront actualisées et alimenteront les travaux de l'Agence sur la thématique Habitat (prédiagnostics et diagnostics, observatoires PLH).

Observatoire des besoins en lieux de vie Personnes Agées Personnes Handicapées (PAPH)

Contact • **Michaël VOLLOT**, chargé d'études Observatoires et Habitat

En 2014, l'AGAPE poursuivra sa mission d'accompagnement des territoires de Briey et de Longwy par l'amélioration des outils informatiques pour la gestion des listes d'attente en EHPAD. L'année 2014 sera également consacrée à la réactualisation de l'offre.

Observatoire de la consommation foncière

Contact • **Olivier DÜRR**, géomaticien

La digitalisation du mode d'occupation des sols sur le territoire de l'Agence va se poursuivre en 2014. C'est l'année 2012 (date de sortie des derniers orthophotoplans de l'IGN) qui va être numérisée tout au long du premier semestre.

Cette digitalisation permettra entre autres de valider les éléments de perspectives utilisés dans le SCoT pour identifier la consommation foncière en 2014.

Elle permettra également une mise à jour de la recherche des dents creuses avec le croisement des documents d'urbanisme ; une plus grande automatisation va être recherchée afin de changer d'échelle et pouvoir identifier plus facilement les dents creuses sur des territoires plus importants de la taille d'une intercommunalité, d'un Pays ou même du SCoT.

Le MOS sera également utilisé pour la Trame Verte et Bleue et sa déclinaison dans les documents d'urbanisme communaux ou intercommunaux.

Un InfObservatoire sera réalisé sur le MOS de l'Agence, récapitulant les différentes étapes de sa constitution, analysant les premières données récoltées et soulignant les perspectives d'utilisation, particulièrement nombreuses.

L'AGAPE partagera également sa méthodologie d'élaboration du MOS avec les acteurs de l'observation foncière en Lorraine, notamment dans le cadre de la démarche partenariale en matière d'information géographique pilotée par la Région Lorraine (voir axe 4).

Observatoire de la mobilité

Contact • **Stéphane GODEFROY**, chargé d'études Mobilité et territoires

En 2014, l'AGAPE va poursuivre la collecte des principales données relatives à la mobilité auprès de ses partenaires : Conseil Régional, Conseils Généraux, Autorités Organisatrices de Transport, exploitants (TGL, CFL...) afin d'enrichir sa base de données et d'observer l'évolution des dynamiques de mobilité sur le territoire.

L'Observatoire va également procéder à la mise à jour de ses données SIG en recensant les différents réseaux de transports sur le territoire de l'Agence mais aussi sur les territoires voisins. Pour faire suite à l'étude des quartiers-gares de 2014, l'AGAPE publiera en cours d'année un InfObservatoire sur les perspectives d'évolution des gares de Lorraine Nord.

Programme Local de l'Agriculture

Contact • **Gérard MATUSAC**, chargé d'études Planification et Habitat

Suite à l'adhésion de la Chambre d'Agriculture de Meurthe-et-Moselle à l'Agence en juin 2013 et une première rencontre entre les techniciens de deux structures, les réflexions se poursuivront en 2014 pour mettre en place un partenariat entre les deux structures.

Suite à un benchmarking auprès des autres agences d'urbanisme, il est prévu de constituer un groupe de travail avec les techniciens de la Chambre d'agriculture pour définir plusieurs pistes et axes de travail et concrétiser une collaboration entre les deux partenaires.

Partage des savoirs

Interventions de l'AGAPE

Afin de partager les savoirs et les connaissances acquis via le suivi de ses différents observatoires, qui ne peuvent tous faire l'objet d'une publication, l'AGAPE interviendra dans tout colloque, conférence ou autre séminaire auxquels elle sera invitée.

A titre d'exemple, elle participera en avril 2014 à une conférence sur le développement économique transfrontalier organisée par la MOT (Mission Opérationnelle Transfrontalière) à Paris.

Veille stratégique

Comme chaque année, l'Agence d'urbanisme poursuivra son travail de veille permanente, tant documentaire, que législative, réglementaire et technologique.

Ce travail permettra d'enrichir la base documentaire de l'Agence mais permettra également de produire divers éléments d'analyse nécessaire à une bonne compréhension des éléments en cours, au travers d'InfObservatoires ou d'actualités sur le site web de l'Agence.

Démarche Compétences Territoire

Contact • **Laurence BIEJ**, chargée de mission "Démarche Compétence Territoire"

A la demande de l'Etat et du Conseil Régional de Lorraine, l'AGAPE porte depuis janvier 2013 l'animation de la Démarche Compétences Territoire Longwy-Briey, pour une durée de 27 mois.

La DCT a pour finalité d'intégrer la réflexion des branches et des entreprises avec celle des territoires.

En 2014, la démarche poursuit la dynamique partenariale enclenchée autour des axes de travail suivants :

- AXE 1 : SECTEUR DU BATIMENT

Dynamisation de l'offre de formation locale et montée en compétences des dirigeants et salariés en éco-construction/rénovation, accompagnement des dynamiques collaboratives entre acteurs ;

- AXE 2 : SECTEUR DU COMMERCE

Accompagnement à la professionnalisation du commerce de proximité et formation avant recrutement dans la grande distribution ;

- AXE 3 : ENERGIES RENOUVELABLES

Accompagnement du tissu industriel local à l'anticipation des mutations technologiques (utilisation de l'hydrogène) ;

- AXE 4 : SECTEUR AIDE A LA PERSONNE

Professionnalisation des dirigeants et salariés aux pratiques RH (laboratoire d'expérimentation RH, formation au management stratégique des compétences) ;

- AXE 5 : TPE & PME

Formalisation d'une offre de services RH à destination des dirigeants et salariés des TPE ;

- AXE 6 : MOBILITE

Accompagnement des acteurs au développement de l'offre mobilité ;

- GESTION DE PROJET PARTENARIAL

Au-delà du déploiement et de la gestion du plan d'actions, la DCT vise le développement des pratiques collaboratives entre acteurs, la mutualisation des moyens.

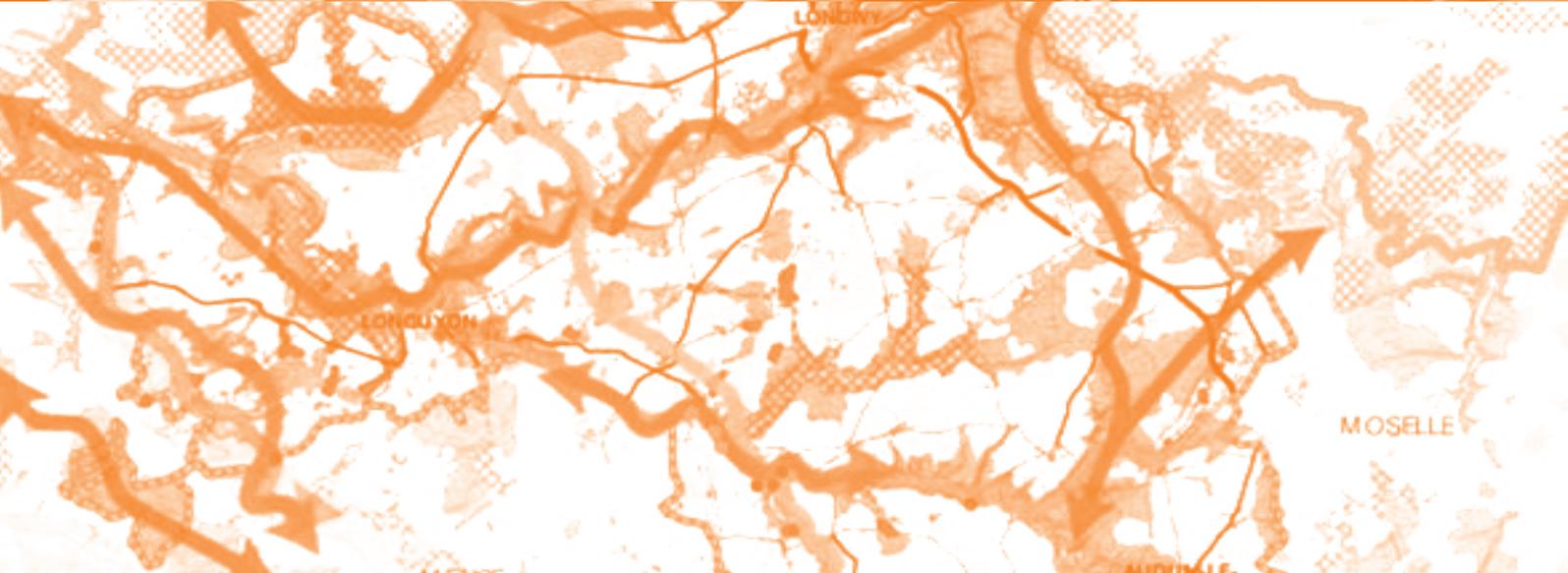


Introduction

Présentation

Axe 1

Axe 2



Aménagement du territoire et ville durable

Aménagement et projets de territoire

Focus sur... le Réseau EnVies de Quartier

Contact • **Marie-Sophie THIL**, Responsable du pôle études, Chargée d'études Projets Urbains

Initiée en 2011, la démarche EnVies de Quartier fait aujourd'hui l'objet de plusieurs déclinaisons : accompagnement de sites pilotes, réalisation de fiches pédagogiques partenariales, organisation de conférences.

Cependant, les différents acteurs impliqués dans cette démarche (plus de 50 !) n'ont pas l'occasion d'échanger et de réfléchir ensemble sur les enjeux du développement et de la ville durables.

En 2014, l'AGAPE souhaite remédier à cet écueil par l'organisation d'un Comité de Pilotage et d'un Comité Technique qui seront l'émergence du **Réseau EnVies de Quartier**.

Ces deux comités seront créés spécifiquement pour le suivi et l'orientation de la démarche globale EnVies de Quartier. Ces instances permettront de réunir tous les partenaires politiques (élus référents intercommunaux, élus des communes porteuses des sites pilotes) et techniques (techniciens des collectivités et des institutions partenaires) de la démarche afin de faire part de l'état d'avancement des dossiers, d'avoir un retour des élus référents sur le travail mené sur les sites pilotes et sur les fiches réalisées et enfin d'identifier une suite à cette démarche initiée depuis déjà deux ans.

Par ailleurs, le travail d'accompagnement, de suivi et de conseil auprès des sites pilotes de la démarche EnVies de Quartier se poursuivra toute l'année 2014. Les sites de la CCJ et de la CCAL arrivant à terme ou en phase opérationnelle, ils seront clôturés et évalués afin de démarrer le recueil d'expériences de la démarche EnVies de Quartier. Ce recueil devrait être publié en 2015.

L'AGAPE réalisera et diffusera également plusieurs fiches pédagogiques en 2014. Elles porteront entre autres sur les thématiques des espaces publics, de la mobilité et de l'énergie. **Cette dernière fiche sur l'énergie, réalisée en 2013 en partenariat notamment avec le Pays du Bassin de Briey, dans le cadre de son Plan Climat, sera diffusée lors des manifestations sur le développement durable début juin 2014.**

Un sujet de stage sur la démarche EnVies de Quartier a été proposé pour 6 mois en 2014. Le stagiaire apportera sa contribution sur les fiches de sensibilisation, le suivi des sites pilotes et le cycle de conférence.



Démarche EVQ : cycle de conférences

Contact • **Virginie LANG-KAREVSKI**, chargée de communication

Le choix de l'AGAPE pour 2014 est de poursuivre le cycle de conférences centré sur la démarche EnVies de Quartier. Les objectifs de ce cycle restent les mêmes que les années passées : bénéficier des retours d'expériences d'autres territoires et d'experts, et partager ces problématiques avec les acteurs locaux, membres ou partenaires de l'AGAPE. En 2014, **deux thématiques** du développement durable seront abordées, à savoir :

- le défi de la **concertation dans les projets urbains, dont la conférence se déroulera le 3 juin 2014,**
- et la **densité en lien avec les formes urbaines.**

Ce sont des sujets majeurs pour l'Agence d'urbanisme et pour le territoire nord lorrain.

PPS Evolution méthodologique et stratégique

Contact • **Marie-Sophie THIL**, Responsable du pôle études, Chargée d'études Projets Urbains

En 2014, l'AGAPE fera évoluer son plan de pilotage stratégique (PPS) de l'échelle communale à l'échelle intercommunale. Cet objectif est en lien avec les modifications réglementaires en matière de planification (échelle intercommunale favorisée dans la loi ALUR) et en lien avec les changements de conseils communaux et communautaires suite aux élections municipales. Ces nouvelles configurations inciteront à plus de réflexions intercommunales notamment sur l'urbanisme. Le PPS intercommunal permettra d'avoir une première approche sur l'urbanisme à l'instar d'un projet d'aménagement et de développement durable d'un PLU intercommunal. Les intérêts du PPS restent les mêmes, c'est-à-dire avoir une vision d'ensemble des projets, organiser les travaux dans le temps, les planifier et les transcrire dans le budget et enfin hiérarchiser les projets au regard des documents d'urbanisme ou de planification en vigueur (PLU, ScoT, PLH...). Le PPS intercommunal pourra ainsi préfigurer un projet de territoire. L'AGAPE proposera à plusieurs intercommunalités de se lancer dans ce travail dès 2014, en premier lieu desquelles la CCAL qui porte de nombreux projets de grande envergure (restructuration lycée A. Mézières, projet centre Leclerc, projet Entre-Deux-Voies, etc.)

Les PPS intercommunaux porteront surtout sur des projets de dimension et d'envergure a minima intercommunale. Ils pourront co-exister avec les PPS communaux, qui aborderont de projets de plus grande proximité.

Projet Alzette-Belval

Contacts • **Aurélien BISCAUT**, directeur et **Marie-Sophie THIL**, Responsable du pôle études, Chargée d'études Projets Urbains

Le suivi et l'accompagnement des différents projets sur l'espace Alzette-Belval est un enjeu ô combien majeur pour l'ensemble de la Lorraine Nord. Aussi, les investissements de l'AGAPE en ce domaine se poursuivront en 2014.

A ce titre, suite à l'adhésion de l'EPA Alzette-Belval à l'AGAPE en 2013, des réflexions seront menées en 2014 sur les objectifs à court et moyen terme de ce partenariat.

De plus, l'AGAPE poursuivra sa participation aux commissions du GECT Alzette-Belval. L'Agence pourra même venir spécifiquement en appui du groupe technique Mobilité, en y apportant ses connaissances et son expérience, voire en co-animant certains groupes le cas échéant. Les besoins du GECT restent pour l'heure à préciser.

Enfin, l'AGAPE a été sollicitée par la FNAU, la MOT et la DGALN, pour animer une démarche RFSC (« Referential Framework for Sustainable Cities ») sur Alzette-Belval. Il s'agirait d'appliquer un référentiel européen en matière de ville durable sur le territoire d'Alzette-Belval afin « d'évaluer » le projet au regard des critères prédéfinis et

permettant une comparaison avec d'autres espaces engagés dans ce type de projet. L'objectif recherché ici est d'y intégrer une dimension transfrontalière.

La démarche est en cours de validation.

Espace Info Energie

Contact • **Magali BAILLY**, conseillère Info Energie

L'EIE, créé depuis en 2010 sur le territoire de Lorraine nord, poursuivra et développera ses actions sur les intercommunalités qui participent à son financement : conseil aux particuliers, aux entreprises et aux petites communes, actions de sensibilisation et animations diverses.

Notamment :

- l'inauguration de la semaine du développement durable en avril, à la médiathèque intercommunale de Longwy se déroulera autour d'une exposition sur les gestes simples et avec la projection du film de Coline Serreau : « Solutions locales pour un désordre global », suivi d'un débat animé par Vincent Olry, jeune paysan bio de Moselle ;
- l'événement final du défi Famille à Énergie Positive aura un retentissement régional puisqu'il se passera avec toutes les équipes participantes au Parc de Sainte Croix fin mai, pour une remise des prix festive et conviviale dans un espace respectueux de la nature et de la biodiversité ;
- la collaboration avec le Plan Climat Énergie Territorial du Pays du Bassin de Briey sera dynamisée au printemps par des actions sur le territoire ;
- une journée de découverte de la ville de Beckerich au Grand Duché de Luxembourg, au bénéfice des élus et acteurs du développement durable du territoire sera également proposée par l'EIE le mardi 24 juin 2014 ;
- et la fête de l'énergie en octobre sera encore un moment pour rencontrer les Lorrains autour de visites de maisons exemplaires ayant réussi leur rénovation en basse consommation.

Enfin, de nouveaux partenariats se concrétisent : nouvelle convention avec le PIMMS de Joeuf qui sera inauguré le mercredi 2 avril pour la semaine du développement durable, nouvelles collaborations avec les CCAS, CAF et autres CMS du territoire.

Economie

WebCommerce : développement de l'outil

Contact • **Julien SCHMITZ**, chargé d'études Planification, Environnement, Patrimoine

En 2013, la Chambre de Commerce et d'Industrie a missionné l'AGAPE sur la mise en place d'un outil d'observation du commerce inspiré par l'Agence d'Urbanisme du Havre. La validation du cahier des charges, élaboré conjointement avec la CCI 54, devrait intervenir avant la fin du 1^{er} semestre 2014.

Le temps de développement de l'outil est estimé à un an maximum et débutera une fois le cahier des charges validé.

Cet outil sera utilisable par les communes et les intercommunalités (chargés de mission ou de développement économique) et les élus. La possible utilisation par les commerçants (actuels et futurs) sera étudiée avec la CCI 54.

Habitat

Gens du voyage

Contact • **Michaël VOLLOT**, chargé d'études Observatoires et Habitat

L'Etat et le Conseil Général ont validé fin 2012 une Maîtrise d'Œuvre Urbaine Sociale (MOUS) dédiée à la problématique de la sédentarisation des gens du voyage sur le territoire de la CCAL. L'année 2013 a été consacrée à la mise en œuvre de la mission, composée de 3 phases :

- diagnostic social des familles (réalisé par Amitiés Tziganes),
- recherche de terrains potentiels sur l'ensemble des 18 communes de la CCAL et validation pour la réalisation de projets de sédentarisation,
- propositions de solutions opérationnelles, en adéquation avec les attentes des ménages et leurs capacités financières.

En l'absence de validation de terrains par les communes de la CCAL, la phase 3 de la MOUS n'a pu être réalisée. L'Etat et le Conseil Général souhaitent remobiliser les communes après les échéances électorales.

Le second semestre 2014 sera consacré à la réalisation de la troisième phase (proposition de solutions opérationnelles), dès lors que l'Etat et le Conseil Général auront relancé les communes.

Outre la MOUS, l'AGAPE assurera, tout au long de l'année 2014, une mission de conseil et d'assistance sur cette question, au vu des évolutions législatives récentes, notamment la prise en compte de « l'ensemble des modes d'habitat » par la loi ALUR.

Loge Adapt

Contact • **Christophe BREDEL**, administrateur "Système d'information"

Suite à la mise en ligne de la nouvelle version de l'application LogeAdapt, l'année 2014 sera consacrée à des améliorations techniques de l'outil mis en place

Mobilités

Enquête déplacements villes moyennes Nord Lorrain

Contact • **Stéphane GODEFROY**, chargé d'études Mobilité et territoires

En 2014, l'AGAPE va poursuivre, aux côtés du CEREMA (ex-CETE de l'Est) sa mission d'assistance à maîtrise d'ouvrage auprès du SCoT Nord 54 et de la CPHVA dans la réalisation de l'Enquête Déplacements Villes Moyennes.

En début d'année, l'Agence va continuer à assurer le suivi du déroulement de l'enquête (contrôle de la qualité et des tableaux de suivi). Elle participera ensuite aux réunions de rendus et de validation du travail effectué par le Bureau d'Etudes TEST SA, en charge de la collecte des données. Par ailleurs, l'Agence contribuera à la délimitation des secteurs qui serviront à l'exploitation standard des données, ainsi qu'à l'élaboration du cahier des charges préalable à l'exploitation de ces mêmes données.

La méthodologie de réalisation de l'exploitation des données reste à définir.

Tourisme et patrimoine

Sentiers de randonnées

Contact • Stéphane GODEFROY, chargé d'études Mobilité et territoires et Olivier DÜRR, géomaticien

En 2014, l'AGAPE va poursuivre son travail d'information et d'accompagnement de l'ensemble des collectivités pour la mise en place de leurs sentiers de randonnée et leur bouclage éventuel sur les intercommunalités voisines.

L'Agence va notamment digitaliser des itinéraires VTT pour la CCJ, la CCPO et la CCPB. Elle accompagnera également la CCPA dans l'identification de ses nouveaux chemins afin qu'elle puisse les inscrire au PDIPR du Conseil Général. Par ailleurs, un travail sur la mise en valeur du territoire via les sentiers sera recherché.

Valorisation du patrimoine nord lorrain (démarche Pays d'Art et d'Histoire)

Contact • Julien SCHMITZ, chargé d'études Planification, Environnement-Patrimoine

L'AGAPE a travaillé en 2013 sur le potentiel de valorisation du patrimoine local. Cette réflexion a été menée dans le cadre du suivi et de la mise en œuvre du SCoT et surtout de la volonté du territoire de se doter à la fois d'un outil de valorisation de ces atouts patrimoniaux et également de favoriser son développement touristique.

La démarche Pays d'Art et d'Histoire apparaît comme un outil intéressant pour développer une stratégie patrimoniale autour d'un triptyque « protection-valorisation-sensibilisation » ayant pour portée la mise en place d'actions et d'outils pour améliorer le cadre de vie d'un territoire.

En 2014, l'AGAPE envisage de rencontrer les différentes intercommunalités afin de leur présenter la portée de cette démarche (qui aboutit à une labellisation et à des financements). A ce titre, un groupe de travail intégrant des chargés de mission des intercommunalités, des élus référents et des spécialistes (DRAC, Offices de Tourisme) pourra être créé en cours d'année et se réunir au 2^e semestre de 2014.

Environnement

Trame Verte et Bleue locale

Contact • Julien SCHMITZ, chargé d'études Planification, Environnement, Patrimoine

En 2014, l'AGAPE débutera des investigations autour de la déclinaison des Trames Vertes et Bleues existantes (Conseil Régional, CG 54, SCoT Nord 54 et OIN). Ce travail apparaît aujourd'hui fondamental pour le territoire, notamment pour que celui-ci puisse répondre d'une part aux politiques environnementales européennes et nationales et d'autre part aux besoins de transcription fine des TVB supra-communales à l'échelle de la planification locale (PLU et PLUi). L'AGAPE travaillera sur la mise en place d'un outil multi-partenarial et de mise en réseaux des acteurs de la trame verte et bleue.

La mise en place d'un outil de déclinaison de la Trame Verte et Bleue locale repose sur une veille importante (régionale et retours d'expériences d'agences d'urbanisme) visant à proposer une méthodologie adaptée aux enjeux locaux de la Trame Verte et Bleue.

L'AGAPE devrait être en mesure de proposer une méthodologie à la fin du premier semestre 2014 et envisage de réunir le maximum de partenaires pour compléter et valider cette méthodologie.

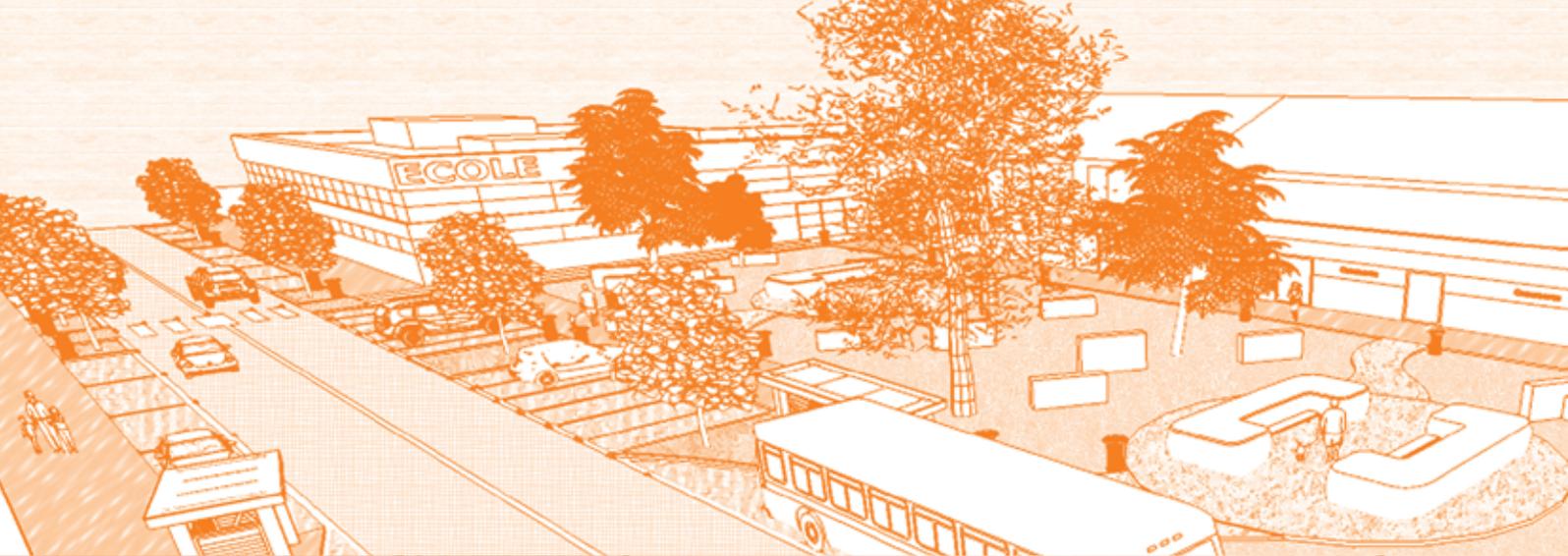
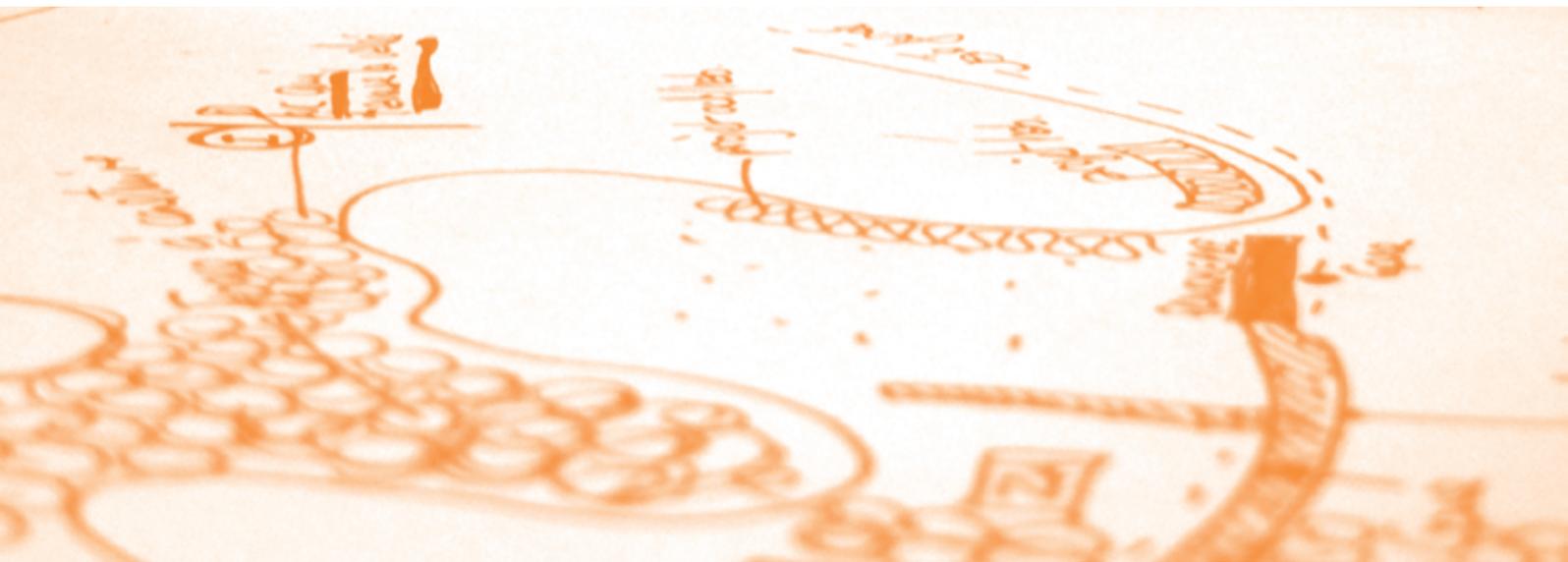
Les territoires seront mobilisés (vraisemblablement dès le 2^e semestre), notamment pour affiner et compléter les informations sur le terrain avec l'assistance de l'AGAPE et de partenaires de la démarche.

Introduction

Présentation

Axe 1

Axe 2



Planification et urbanisme stratégiques

Schémas de cohérence

Proposition d'indicateurs communs pour le suivi des SCoT

Contact • **Stéphane GODEFROY**, chargé d'études Mobilité et territoires

Dans le but de proposer aux SCoT lorrains un socle d'indicateurs de suivi, le Conseil Régional de Lorraine et la DREAL souhaitent que les 3 agences d'urbanisme de Lorraine (ADUAN, AGURAM et AGAPE) travaillent à l'identification et à la caractérisation d'un panel d'indicateurs de suivi des territoires de SCoT, ainsi qu'à la rédaction d'un guide méthodologique. Chaque indicateur disposera d'une fiche explicitant notamment ses modalités de mise en œuvre et les données à mobiliser.

Ces indicateurs, complexes (c'est-à-dire construits sur la base de plusieurs indicateurs), auront pour objectif de décliner et de veiller à la mise en œuvre des enjeux lorrains (Lorraine 2020, Pacte Lorraine, SRCAE, etc.) à l'échelle locale.

Chacune des agences d'urbanisme désignera un technicien référent. L'AGURAM sera l'agence pilote de l'étude. Les résultats sont attendus pour la fin d'année 2014.

SCoT Nord 54 : élaboration et mise en œuvre

Contact • **Aurélien BISCAUT**, directeur

Après trois ans de travail intense, le SCoT Nord 54 a été arrêté le 27 février 2014. S'engage désormais une phase plus administrative devant aboutir à une approbation du schéma à l'horizon fin 2014-début 2015.

Aussi, après avoir achevé le dossier SCoT avant arrêt dans les deux premiers mois de l'année, la mission de l'AGAPE pour 2014, outre l'EDVM (voir par ailleurs), sera double :

- d'une part, finaliser le dossier SCoT en vue de son approbation (réunions avec les territoires, avec les PPA, avec les acteurs économiques, etc. ; corrections du dossier suite aux remarques formulées lors de la consultation et de l'enquête publique),
- d'autre part, préparer la mise en œuvre du SCoT : préparation de l'analyse de la compatibilité SCoT/PLU, préparation du suivi des indicateurs du SCoT, définition de la stratégie de mise en œuvre des grands objectifs du SCoT, etc.

Enfin, l'AGAPE préparera l'ensemble des supports de communication nécessaires sur le SCoT, notamment la réalisation de plusieurs panneaux d'exposition.

Projets Urbains

Assistance Projets urbains

Contact • **Marie-Sophie THIL**, Responsable du pôle études, Chargée d'études Projets Urbains

En 2014, l'Agence poursuivra l'accompagnement de ses membres dans la réalisation et la concrétisation de leurs projets urbains. Parmi les projets connus, il y a notamment les accompagnements :

- de la CCPO dans le cadre de l'atelier national « Territoires en mutation exposés aux risques » ;
- de Villerupt dans le cadre de son projet de traversée entre Thil et Micheville (participation aux comités techniques et de pilotage) ;

- de la commune de Thil dans le cadre de son projet d'Ecoquartier ;
- de la commune de Mont-Saint-Martin dans le cadre de ses réflexions sur le secteur Jean Jaurès.

D'autres projets viendront compléter la mission de l'Agence dans ce domaine.

Planification de l'Habitat

Observatoires Programme Local de l'Habitat

Contact • **Michaël VOLLOT**, chargé d'études Observatoires et Habitat

La CCPHVA et la CCAL ayant adopté leur PLH et la CCPB, CCPO, CCJ réfléchissant à l'élaboration de leur PLH respectif à partir d'un prédiagnostic commun, l'AGAPE a mené en 2012 et 2013 une démarche visant à mutualiser et automatiser au maximum les travaux nécessaires à la construction des observatoires PLH.

L'année 2014 sera consacrée à la poursuite de l'alimentation de l'Observatoire PLH de la CCPHVA, et au montage de l'Observatoire PLH de la CCAL. Dans ce cadre, l'AGAPE poursuivra sa participation aux différentes commissions Habitat (voire Conseils Communautaires) auxquelles elle sera conviée.

La poursuite de la réflexion sur l'élaboration d'un PLH sur la CCPB, la CCJ et la CCPO amènera l'Agence à poursuivre sa réflexion sur l'automatisation des observatoires PLH sur le territoire.

Pré-Diagnostic PLH 3 EPCI

Contact • **Michaël VOLLOT**, chargé d'études Observatoires et Habitat

Après une année 2013 consacrée à la réalisation d'un prédiagnostic PLH, commun à la CCJ, la CCPB et la CCPO, l'année 2014 sera consacrée à la finalisation du prédiagnostic .

Le prédiagnostic sera finalisé et transmis aux EPCI au cours du 1^{er} semestre 2014. Il servira à alimenter le diagnostic si les EPCI se lancent définitivement dans la démarche.

Planification locale

Documents d'urbanisme

Contacts • **Gérard MATUSAC**, chargé d'études Planification et Habitat, et **Julien SCHMITZ**, chargé d'études Planification, Environnement, Patrimoine

En 2014, l'AGAPE va poursuivre ses travaux sur 6 PLU en cours (Audun-le-Roman, Audun-le-Tiche, Longlaville, Mexy, Pierrepont et Ugny). Parallèlement, l'AGAPE devra réaliser des dossiers pour la Commission Départementale de Consommation des Espaces Agricoles et Naturels ainsi que des dossiers de dérogation SCoT pour l'ouverture de zones à urbaniser.

Compte tenu de l'arrêt du SCoT Nord 54 qui interviendra en février, de même que l'approbation du SCoTAT, et des élections municipales de mars, il y a fort à parier que des nouvelles municipalités (voire intercommunalités) se lanceront en cours d'année dans la réalisation de nouveaux documents de planification. L'AGAPE restera en veille active sur ce sujet.

L'Agence mènera également un travail de veille et de sensibilisation sur les évolutions législatives en matière de planification (Loi pour l'Accès au Logement et un Urbanisme Rénové), à destination des nouveaux élus en particulier (voir ci-après « PLUi : sensibilisation et décryptage »).

PLU Partenariat régional

Contact • **Gérard MATUSAC**, chargé d'études Planification et Habitat

En 2013, la DREAL a initié un groupe de travail « ville durable et document d'urbanisme » constitué des 3 agences (AGAPE, AGURAM et ADUAN) et des DDT de chaque département.

En 2014, en fonction des sollicitations de la DREAL, l'Agence poursuivra les travaux collaboratifs avec les services de l'Etat (DREAL, DDT) et les agences d'urbanisme de Metz et de Nancy.

Focus sur... le PLUi : sensibilisation et décryptage

Contact • **Gérard MATUSAC**, chargé d'études Planification et Habitat

La promulgation de la loi Accès pour le Logement et un Urbanisme Rénové (ALUR) va modifier sensiblement le régime juridique des documents d'urbanisme (SCoT, PLU, Carte communale...).

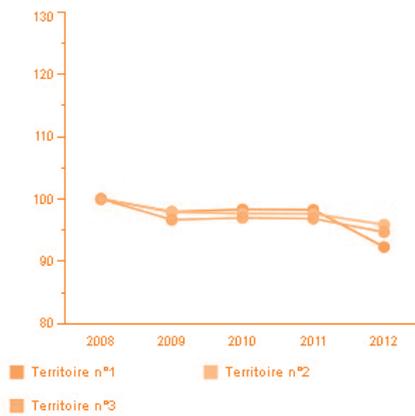
Franchissant un cap que la loi « Grenelle II » n'a pas voulu franchir, cette loi transfère la compétence des PLU aux établissements publics de coopération intercommunale (EPCI).

En 2014, **considérant ce sujet comme essentiel, l'AGAPE s'attachera à décrypter et à sensibiliser les élus**, pour certains nouvellement élus, sur les nouvelles dispositions législatives en matière de planification. Ce travail prendra la forme d'un InfObservatoire :

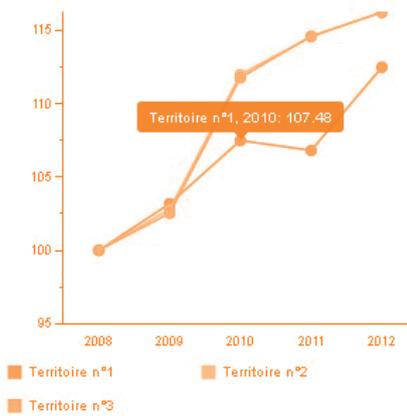
- qui évoquera les difficultés rencontrées lors de l'élaboration de documents d'urbanisme,
- qui analysera les dispositifs de la loi ALUR,
- et qui cherchera à comprendre ses effets potentiels dans le nord lorrain.



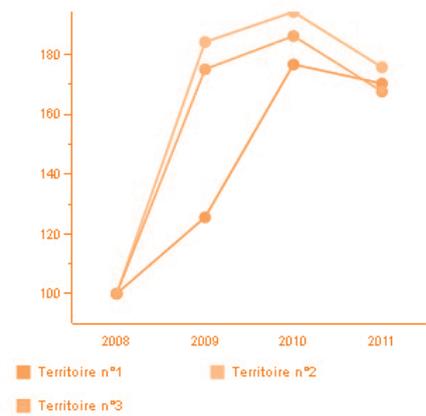
Evolution de l'emploi salarié privé



Evolution du stock d'établissement



Evolution de la création d'établissement



Grands territoires, fait transfrontalier et réseaux

Réseau des agences d'urbanisme de Lorraine

Typologie, dynamiques et indicateurs de développement des territoires lorrains

Contact • **Michaël VOLLOT**, chargé d'études Observatoires et Habitat

En 2013, la DREAL a sollicité les 3 agences d'urbanisme pour la définition d'une typologie des communes lorraines.

Pour ce faire, les agences ont proposé de co-construire cette typologie directement avec les services de l'État via notamment l'organisation d'un séminaire, préparé en amont par les 3 agences d'urbanisme.

L'année 2014 sera consacrée à la préparation et l'organisation du séminaire, et à la réalisation de l'étude proprement dite.

Focus sur... la Plateforme de données régionales : Consolidation en concertation avec les partenaires

Contacts • **Aurélien BISCAUT**, directeur et **Christophe BREDEL**, administrateur « Système d'Information »

Depuis 2011, à la demande de la DREAL dans le cadre de la convention entre l'État et les Agences d'urbanisme de Lorraine, le projet de « Plate-forme InterAgences d'Urbanisme de Lorraine » a été relancé. Aujourd'hui, cette Plateforme est opérationnelle et propose des fonctionnalités telles que : un forum, une cartotheque, un requêteur (permettant d'extraire des données pré-traitées), un outil META (sorte de réseau social des agences), etc.

En 2014, afin de faire « vivre » cette plateforme, **les agences d'urbanisme ont décidé de faire franchir une nouvelle étape à ce projet, en organisant 3 groupes de travail**, qui seront des lieux d'échange privilégiés avec nos partenaires et qui utiliseront la plateforme comme un outil des groupes. Ces groupes traiteront de :

- Foncier (pilotage AGAPE – C. Bredel),
- Economie (pilotage ADUAN),
- Mobilité (pilotage AGURAM).

En matière de foncier, l'AGAPE abordera pour premier sujet la définition d'une méthodologie régionale commune d'exploitation et d'analyse des fichiers fonciers MAJIC, ce qui est loin d'être le cas aujourd'hui.

Par ailleurs, des produits d'appel, type « carte d'identité des territoires », seront produits afin de montrer les potentialités de l'outil.



Mutualisation et développement des partenariats interagences

Contact • **Aurélien BISCAUT**, directeur

Depuis plusieurs années, les trois agences d'urbanisme de Lorraine renforcent leurs coopérations et leurs partenariats. Ceux-ci se concrétisent certes par l'organisation des groupes de travail Plateforme, par l'étude « Typologie » initiée par la DREAL et par l'étude « Indicateurs SCoT » initiée par la Région Lorraine et la DREAL (voir supra).

Mais d'autres coopérations sont également à l'oeuvre.

En 2014, les agences poursuivront les rencontres qu'elles organisent dans le cadre du groupe « Fonction supports » et tenteront de concrétiser les pistes envisagées (achat groupé de documents, formations communes, etc.). Elles réfléchiront également à la possibilité de mettre ponctuellement à disposition du personnel dans le cadre d'un besoin spécifique identifié.

Enfin, il est envisagé de réunir un nouveau Bureau politique commun.

Réseau FNAU

Clubs FNAU

En dehors des réunions mensuelles des directeurs d'Agence, l'AGAPE poursuivra sa participation aux clubs FNAU, afin de permettre aux salariés de se former en continu via les échanges et présentations proposés dans les divers champs d'intervention de l'Agence.

Sont d'ores et déjà envisagées, des participations aux clubs :

- « Communication des Agences » sur la communication à destination des nouvelles équipes municipales en mars,
- « Mobilité » : « Pack mobilité » en juin et « mobilité et émissions de GES » en octobre,
- « Habitat, Territoires et Politiques de la Ville »,
- « Observation et Ressources Statistiques »,
- séminaire interclub décentralisé à Reims sur la loi ALUR en septembre,
- rencontre annuelle FNAU-INSEE,
- séminaire de l'observation urbaine FNAU-CERTU,
- formation FNAU du club « Planification » sur la Loi ALUR en avril.

Rencontre Nationale des Agences

Contact • **Aurélien BISCAUT**, directeur

En 2014, l'AGAPE participera à la 35^{ème} Rencontre Nationale des Agences d'Urbanisme. Intitulée provisoirement « A la recherche du bien commun territorial », cette rencontre se déroulera au « CENTQUATRE » à Paris les 17 et 18 novembre 2014, et sera spécialement dédiée aux nouveaux élus des agences d'urbanisme, aux équipes des agences et aux partenaires du réseau.

La journée du 17 novembre sera consacrée à des ateliers de débat, de visite voire de production. La journée du 18 novembre sera consacrée aux plénières et aux tables-rondes.

Trait d'agences

Contact • **Aurélien BISCAUT**, directeur

Publiée deux (ou trois) fois par an, la revue « Traits d'Agences » fait le point sur l'actualité des agences d'urbanisme.

L'AGAPE poursuivra sa participation à la réalisation de cette revue, ainsi qu'elle l'a fait en 2013 sur les questions foncières.

Réseaux régional et départemental

Démarche Partenariale Information géographique en Lorraine

Contact • **Christophe BREDEL**, administrateur "Système d'information"

Fin décembre 2013, la Région Lorraine a initié une démarche de mise en relation des utilisateurs d'information géographique en Lorraine. Notre région est l'une des dernières en France (avec la Franche Comté et la Champagne-Ardenne) à ne pas disposer d'Infrastructure de Données Géographiques. Ces Infrastructures ont pour objet de faciliter l'accès, la diffusion et l'utilisation de données géographiques, et de mettre en réseau les différents utilisateurs de ce type de données

Pour l'année 2014, trois groupes de travail ont été définis par le Conseil Régional pour réfléchir et échanger autour :

- de la mise en œuvre de la directive INSPIRE,
- de l'acquisition mutuelle de produits et de services,
- ainsi que sur l'occupation du sol.

L'Agence sera partie prenante de la démarche, et une présentation du MOS (Mode d'Occupation des Sols) de l'AGAPE est prévue pour le 1^{er} semestre 2014 dans le cadre du groupe occupation du sol.

Plateforme d'ingénierie territoriale en Meurthe-et-Moselle

Contact • **Aurélien BISCAUT**, directeur

En 2013, le Conseil Général de Meurthe-et-Moselle a engagé un processus de réflexion pour la mise en œuvre d'une Plateforme d'Ingénierie Territoriale.

Ce processus doit aboutir à la création de deux produits :

- un Établissement Public d'Administratif (EPA) qui a vu le jour le 1^{er} janvier 2014, et qui réunit uniquement des collectivités,
- une Plateforme d'échanges et d'expertise, dont les modalités restent à définir.

L'AGAPE, au même titre que l'ADUAN et l'ADEVAL, participe à cette réflexion.

Un comité de préfiguration de la Plateforme d'échanges sera lancé en 2014, auquel participera l'AGAPE. Ses préconisations devraient être connues pour la fin d'année.

Grande Région et transfrontalier

Projet RMPT

Contact • **Aurélien BISCAUT**, directeur

En 2008, sous l'impulsion du Grand-duché du Luxembourg, les instances de la Grande Région ont lancé un programme européen de recherche appliquée, dénommé METROBORDER. Les résultats de ce travail ont mis en évidence que la Grande Région possédait les atouts d'une métropole de rang européen, en prenant en compte la structure polycentrique et transfrontalière de ses villes principales. Depuis, les différents partenaires collaborent en vue de faire émerger une nouvelle gouvernance transfrontalière.

A l'occasion du 13^{ème} Sommet des Exécutifs de la Grande Région réuni à Pont-à-Mousson le 24 janvier 2013, la présidence lorraine a présenté les conclusions du travail réalisé au cours des années 2011 et 2012.

Les ministres et responsables politiques de l'Aménagement du Territoire dans la Grande Région ont notamment pris les positions suivantes :

- poursuivre la stratégie dite de la RMPT (Région Métropolitaine Polycentrique Transfrontalière) engagée depuis 2008,
- reconnaître l'existence de 3 espaces de développement métropolitain, en particulier un espace composé des aires urbaines de Luxembourg, Metz, Nancy, Trèves et Sarrebruck. Cet espace intègre une large partie du Nord Lorrain.

Depuis cette date et jusque début 2015, la Présidence de la Grande Région est assurée par le Land de Rhénanie-Palatinat.

Afin de poursuivre les travaux et réflexions engagés, le Comité consultatif RMPT a été pérennisé et participe à l'élaboration d'un Schéma de Développement Territorial (SDT). L'AGAPE continuera à y participer en 2014.

GECT Alzette-Belval

Contact • **Aurélien BISCAUT**, directeur et **Stéphane GODEFROY**, chargé d'études Mobilité et territoires

Depuis 2013, le GECT Alzette-Belval a mis en place plusieurs commissions de travail, réunissant à la fois élus et techniciens, parmi lesquels l'AGAPE, impliqués sur le territoire d'Alzette-Belval. Ces commissions portent tant sur des questions de mobilité, que d'aménagement du territoire ou encore de tourisme et de culture.

A la demande de la CAPHVA, l'AGAPE pourra utilement apporter un appui technique au GECT Alzette-Belval, en tant que de besoin, afin d'alimenter les travaux des commissions, notamment : analyse et exploitation de données, productions cartographiques, etc.

Association Transfrontalière du Pôle Européen de Développement

Contact • **Aurélien BISCAUT**, directeur de l'ATPED

Suite à la disparition brutale de son Président, M. Bernard Labbé, en 2013, l'Association Transfrontalière a subi un coup d'arrêt, ses instances n'ayant pas été réunies au second semestre 2013.

En 2014, le Conseil d'Administration accueillera les nouveaux délégués de l'agglomération de Longwy et devra élire un nouveau Président.

La poursuite des travaux de l'ATPED (notamment Parc Naturel Transfrontalier, tableau de bord, etc.) et son devenir dépendront des décisions du nouveau Conseil d'Administration de l'association.

Compte tenu des enjeux transfrontaliers que connaît l'agglomération de Longwy, il est indispensable de maintenir une coopération transfrontalière intense sur ce territoire, à l'instar des autres frontières françaises (Dunkerque, Lille, Annemasse, etc.).

Axe 3

Axe 4

Axe 5

Axe 6

Introduction

Présentation

Axe 1

Axe 2



Ressources et diffusion de la connaissance

Ressources géographiques

Base de données SIG

Contact • **Olivier DÜRR**, géomaticien

L'année 2014 devrait voir se terminer la numérisation des cadastres des communes du territoire de l'Agence ; il restait au 1^{er} janvier 2014 les communes de Béchamp et Thumérévill pour cause de remembrement et huit communes du Longuyonnais, conventionnées par le CG54 qui annonce la fin des digitalisations pour juillet 2014.

Les différentes données constituant les bases de l'Agence, mais aussi les bases communales ou intercommunales continuent d'être mises à jour. Il en va ainsi des bases environnementales qui sont intégrées au fur et à mesure de leur mise à jour par les services compétents de l'Etat (Plan de prévention des risques, servitudes ...)

Un suivi est assuré pour l'évolution des zonages des documents d'urbanisme.

Toutes les nouvelles données seront intégrées dans les bases de données communales et intercommunales au cours du 1^{er} semestre 2014.

SIG Appui aux territoires

Contacts • **Christophe BREDEL**, administrateur "Système d'information" et **Olivier DÜRR**, géomaticien

Contraint par la digitalisation du MOS 2004 au cours de l'année 2013, le géomaticien de l'Agence n'avait pas pu passer chez les membres pour mettre à jour les bases SIG (sauf quelques exceptions). Aussi, la mise à jour des bases de données géographiques communales et intercommunales sera effectuée au cours du premier semestre 2014.

En effet, depuis quelques années, le géomaticien de l'AGAPE chargé des mises à jour des données géographiques dans les bases GeoConcept des membres de l'Agence (communautés de communes et communes) est confronté aux différences de version du logiciel GeoConcept selon la maintenance acceptée par les membres. Il devient impossible de gérer toutes ces versions de carte.

Aussi l'AGAPE a-t-elle décidé de proposer aux collectivités membres de changer de logiciel et de migrer vers une solution libre et gratuite, à savoir le logiciel QGIS. Ce logiciel est maintenant largement utilisé dans les DDT ; il peut être installé sur plusieurs ordinateurs puisque sa licence est libre et, surtout, il dispose maintenant d'un module de gestion du cadastre français.

L'Agence assistera bien sûr ses membres dans cette migration par des cycles de formation au nouveau logiciel (installation, mise à jour, utilisation ...) et assurera le suivi des mises à jour des différentes données géographiques utilisées dans les bases (zonage des PLU, risques, données environnementales, ...).

WebSIG

Contact • **Christophe BREDEL**, administrateur "Système d'information"

Depuis plusieurs années, l'AGAPE met à disposition des élus du territoire une plateforme « WebSIG », qui permet en particulier une consultation du cadastre en ligne.

Compte tenu de l'évolution rapide des technologies de l'information et de la communication, l'AGAPE a engagé en 2013 une réflexion afin de faire évoluer l'outil existant.

Ainsi, en 2014, une nouvelle plateforme WebSIG devrait voir le jour. Elle présentera une ergonomie modernisée et plus fluide pour les utilisateurs.

L'AGAPE permettra l'accès à davantage de données ainsi qu'à des fonctionnalités de cartographie plus évoluées.

Une fois la plateforme mise en œuvre, des sessions de formation seront réalisées à destination des techniciens et des élus du territoire.

Communication

Plan de communication

Contacts • **Aurélien BISCAUT**, directeur et **Virginie LANG-KAREVSKI**, chargée de communication

En 2014, l'AGAPE poursuivra ses actions de communication :

- une clé USB rassemblant toutes les productions de l'Agence pour 2013 (études, InfObservatoires, présentations et interventions extérieures, statuts...), y compris les documents relatifs au SCoT, mais également des documents publics obtenus en cours d'année, sera distribuée à tous les membres de l'Assemblée Générale ;
- la publication d'actualités sur le site internet et l'envoi de la lettre d'information trimestrielle à plus de 1 700 abonnés ;
- lors de la publication de nouvelles études ou productions, un message d'information sera systématiquement envoyé aux membres de l'Assemblée Générale, ainsi qu'à un certain nombre de partenaires et à la presse transfrontalière.
- enfin, l'AGAPE continuera l'envoi papier de ses productions à ses structures membres, ainsi que l'envoi d'autres publications (FNAU, Traits d'agences, etc.) en fonction de la quantité dont elle dispose.

Charte graphique AGAPE

Contact • **Virginie LANG-KAREVSKI**, chargée de communication

Le logo de l'AGAPE a été créé en 2000 lors de l'obtention du label « Agence d'urbanisme ». Depuis, la charte graphique a régulièrement été modifiée en interne.

Aujourd'hui, l'AGAPE souhaite impulser une nouvelle dynamique au travers d'un nouveau logo et d'une nouvelle charte graphique.

Une consultation sera lancée au printemps, pour obtenir une nouvelle identité graphique au cours de l'été. Tous les supports seront ensuite adaptés en interne à ce nouveau visuel pour la rentrée de septembre.

Anniversaire 20 ans

Contact • **Virginie LANG-KAREVSKI**, chargée de communication

Un bilan des événements organisés dans le cadre de l'anniversaire des 20 ans de l'AGAPE sera publié en 2014.

Focus sur... le Nouveau Site internet de l'AGAPE

Contact • **Virginie LANG-KAREVSKI**, chargée de communication et **Christophe BREDEL**, administrateur « Système d'Information »

Le site internet de l'AGAPE reste un important vecteur de communication, alimenté régulièrement par des actualités. Néanmoins, depuis sa création en 2008, les technologies ont considérablement évolué et le site actuel n'y est pas forcément adapté. Par ailleurs, au fur et à mesure des années et des compléments qui y ont été apportés, le site internet est devenu plus difficile d'accès et moins lisible.

Ainsi, en 2014, l'AGAPE souhaite refondre son site pour le rendre plus dynamique, et consultable en mobilité (sur smartphone et tablette)

Par ailleurs, l'AGAPE souhaite être en capacité de mettre en ligne davantage de ressources (du type cartothèque, données statistiques dynamiques, etc.) et ainsi faciliter la diffusion de la connaissance du et sur le territoire.



Revue de presse

Contact • **Brigitte LANG**, secrétaire

L'AGAPE poursuivra en 2014 l'envoi hebdomadaire ou bimensuel de la revue de presse par e-mail à tous les membres de l'Assemblée Générale, à tous les maires des intercommunalités adhérentes et à nos partenaires, soit près de 300 personnes.

Visites de territoire

Contact • **Virginie LANG-KAREVSKI**, chargée de communication

L'AGAPE souhaite poursuivre ces journées d'échanges entre élus et techniciens, qui permettent de prendre connaissance des réalités et projets des intercommunalités.

En cette année d'élections municipales et intercommunales, cela permettra également de clarifier les missions et actions de l'AGAPE, auprès des nouveaux élus.

Une ou deux visites seront planifiées.

Ressources documentaires

Documentation et médiathèque

Contacts • **Christophe BREDEL**, administrateur "Système d'information" et **Brigitte LANG**, secrétaire

Depuis son inauguration le 14 juin 2013, le centre de documentation est accessible au sein des locaux de l'AGAPE. Un poste est à la disposition des visiteurs pour les aider dans leurs recherches. La consultation peut s'effectuer sur place mais il est aussi possible, en l'échange d'une copie d'une pièce d'identité, d'emprunter des ouvrages.

Pour l'année 2014, l'accent sera mis sur la mise en œuvre d'une politique d'acquisition d'ouvrages à la fois liées aux études en cours, mais aussi de référence.

Par ailleurs, un travail sera engagé pour permettre l'accès aux nombreux documents numériques, que possède l'Agence, pour les visiteurs.

Par ailleurs, la photothèque de l'AGAPE comprend plus de 15 000 photos de notre territoire d'étude, y compris transfrontalier, et ce depuis 1995.

Ces photos permettent d'illustrer les différentes publications (InfObservatoires, documents du SCoT, rapports des PLU, etc.). Un important travail de classement et de géolocalisation sera entrepris en 2014, afin d'optimiser la recherche par thème ou par emplacement, et pourra également être valorisé sur le nouveau site internet.

Ressources Informatiques

Système d'information

Contact • **Christophe BREDEL**, administrateur "Système d'information"

Une réorganisation assez importante de l'infrastructure informatique de l'Agence va avoir lieu cette année. Notre serveur principal va être renouvelé. Nous en profitons pour modifier l'architecture interne de manière à garantir une meilleure qualité de service au personnel tout en assurant une sécurité optimale.

En terme de gestion de l'information, les travaux d'amélioration continueront aussi bien au niveau de l'Intranet, pour offrir des services facilitant la gestion administrative de l'Agence, qu'au niveau des bases de données statistiques pour accompagner les besoins des chargés d'études.

Administration Générale

Administration

Contact • Florence CHAMP, secrétaire générale

En 2014, ainsi que le préconisait le projet d'agence, un livret d'accueil sera mis en place. Véritable support d'informations, cet outil clé du processus d'intégration devra fournir au nouvel arrivant toutes les informations indispensables à une bonne réalisation de son travail (accord d'entreprise, guide des outils informatiques, informations sur le fonctionnement quotidien de l'AGAPE, etc.). Il servira également de guide de référence aux actuels salariés de l'AGAPE.

L'évaluation des risques professionnels devant s'inscrire dans une démarche dynamique et donc évolutive, le document unique sera mis à jour pour prendre en compte de manière systématique les modifications de poste de travail à l'Agence.

Dès le second semestre 2014, un travail de réflexion visant à présenter d'éventuelles propositions d'évolution profonde des statuts de l'AGAPE sera engagé.

Comme chaque année, l'AGAPE répondra à des missions ne relevant pas du programme partenarial d'activités en vue d'équilibrer son budget. Ces missions pourront prendre la forme d'appel d'offres (règles de publicité et de mise en concurrence classiques) ou de missions «in house». En effet, comme l'a révélé la FNAU, «sur le plan des règles de la commande publique, la notion du « in house » permet aux collectivités ou organismes publics membres de l'Agence de bénéficier d'une dispense de mise en concurrence lors de l'acquisition de prestations et d'études individuelles ne relevant pas du programme partenarial d'activités».

Enfin, une réorganisation des locaux va être effectuée en 2014, afin de réduire la surface occupée actuellement, répartie 3 cellules, et en partie vacante. Cela permettra de rassembler toute l'équipe en un seul lieu, et de réduire les frais de location.

Comptabilité

Contact • Florence CHAMP, secrétaire générale

Suite à la réorganisation du Pôle administratif, la comptabilité générale est externalisée auprès du cabinet d'Expertise Comptable, SOFICO.

En relation avec l'expert comptable, la gestion budgétaire est assurée par le Secrétariat général lequel élabore les outils de suivi du budget, de la trésorerie et contribue à l'élaboration des procédures de marchés publics.

Ressources humaines

Contact • Florence CHAMP, secrétaire générale

Afin de répondre aux exigences budgétaires et aux objectifs stratégiques, début 2014, l'AGAPE a très nettement fait évoluer son organisation interne, désormais stabilisée :

- départ de C. Cirette, Directrice adjointe, et P. Errard, comptable,
- arrivée de Florence Champ, Secrétaire Générale,
- nomination de Marie-Sophie Thil au poste de Responsable du Pôle Etudes,
- affirmation d'un pôle « Conseil et Animation »,

(voir organigramme page 4).

Les Délégués du personnel ayant été élus pour 2 ans en 2012, il sera procédé, courant juillet, au renouvellement de cette instance.

La conception et la mise en œuvre du plan de formation triennal démarré en 2013 se poursuivra, à budget constant, pour offrir aux salariés de l'AGAPE les connaissances et compétences nécessaires à l'atteinte de l'excellence dans leurs missions actuelles et futures.

En 2014, l'accent sera mis sur la communication orale et écrite. A ce titre, l'ensemble du personnel pourra bénéficier d'une formation dispensée en interne, visant au développement de ses capacités de synthèse à délivrer aux élus les messages essentiels.

En 2014, l'AGAPE continuera d'accueillir des stagiaires afin d'offrir à des jeunes attirés par les métiers de l'urbanisme l'opportunité d'acquérir l'expérience et la pratique professionnelle. Sont prévus : 2 stages sur l'Espace Info Energie, 1 stage sur la démarche « EnVies de Quartier » et 1 stage sur l'Observation foncière.



Axe 3

Axe 4

Axe 5

Axe 6



Agence d'urbanisme
et de développement durable
Lorraine Nord

Espace Jean Monnet - Eurobase 2 - Pôle Européen de Développement - F-54810 LONGLAVILLE
tél: (+33) 03 55 26 00 10 - fax: (+33) 03 55 26 00 33 - agape@agape-ped.org - www.agape-ped.org