zoom sur...

agapé LORRAINE NORD
agence d'urbanisme et de développement durable

mars 2023

2023
QUELLE DYNAMIQUE ENTREPRENEURIALE EN NORD-LORRAINE ?

Le décryptage des évolutions du tissu des établissements* présents sur le territoire permet de mesurer la dynamique entrepreneuriale locale. Ce premier focus sur la démographie des entreprises vise à illustrer les principales évolutions du tissu des établissements localisés sur le territoire de l'AGAPE au cours de ces dernières années, ainsi que les éléments qui pourraient expliquer ces évolutions. Les analyses exploitent la base de données « Répertoire des entreprises et des établissements de l'INSEE » (REE). Cette base regroupe les entreprises et les établissements actifs au 31 décembre 2020, disponibles depuis octobre 2022.

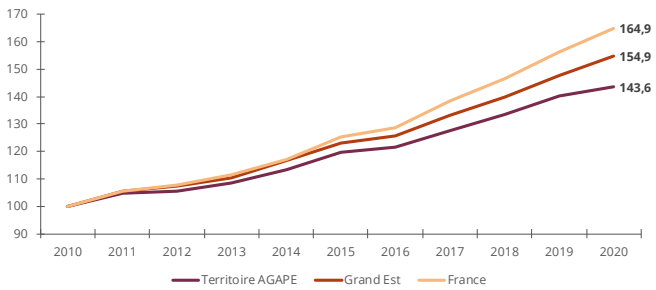
Une progression plus modérée des établissements dans le nord-lorrain

** L'établissement est une unité de production géographiquement individualisée, mais juridiquement dépendante de l'unité légale (INSEE). Ce niveau est le mieux adapté à une approche géographique de l'économie.*

Fin 2020, les intercommunalités membres de l'AGAPE comptaient près de 9 300 établissements actifs dans le secteur marchand non agricole. Ce chiffre représente une augmentation d'environ 2 800 établissements, soit une hausse du stock de 43,6% en 10 ans. Avec un rythme de croissance décennal (3,7%/an) inférieur à la Région Grand Est (4,5%/an) et à l'échelle nationale (5,1%/an), le territoire de l'AGAPE affiche globalement un dynamisme entrepreneurial moindre. Cette dynamique plus modérée à l'échelle nord-lorraine cache des mutations dans la taille des entreprises. Entre 2010 et 2020, deux tendances caractérisent principalement l'évolution de la taille des établissements :

- le recul progressif du stock des très petits établissements (-230 établissements entre 1 et 9 effectifs soit -10,6%),
- la forte croissance des structures sans salariés (+ 3 041 établissements avec 0 salariés, soit +78%). Cependant, la dynamique des structures sans salariés est moins importante qu'en France (+98%) ou en Grand Est (92,4%).

Evolution comparée du stock d'établissements (base 100 en 2010)



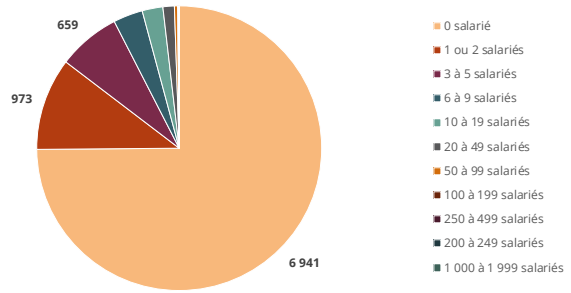
A l'échelle des intercommunalités membres de l'AGAPE, en 2020, 3 établissements sur 4 comptent 0 salariés. Seules 8 entreprises comptent, en 2020, plus de 200 salariés ce qui représente 67% des structures de même taille actives en 2010.

Une expansion du nombre des créations d'établissements sans salariés

La dynamique des créations rend compte des tendances d'évolution des stocks. En 2021, le territoire de l'AGAPE regroupe près de 1 540 nouvelles structures, soit plus de 300 établissements supplémentaires par rapport à l'année 2010 (+25%). Si la création d'établissements progresse sur le territoire de l'AGAPE, cette dynamique est toutefois fragile et marquée d'abord par une période de repli entre 2010 et 2016 (-37%) et d'une reprise à partir de 2017 (+84,6%), en décalage d'une année comparativement aux tendances régionales et nationales.

L'évolution des créations est basée majoritairement sur la dynamique des établissements sans salariés. En 2021, 96,5% des créations d'établissements concernent des structures sans salariés (+2,8 points depuis 2010). La part des entreprises sans salariés dans les créations d'établissements est historiquement plus élevée sur le périmètre des intercommunalités membres de l'AGAPE (93,7% en

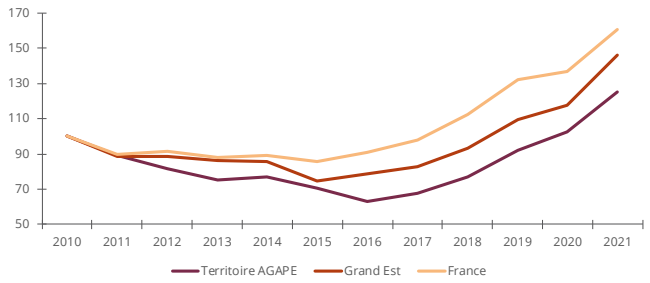
Répartition des établissements par taille en 2020



2010) qu'en Région Grand Est (90,6%). A partir de 2017, ces proportions se rapprochent sensiblement.

C'est la dynamique du secteur des services marchands (+289 créations depuis 2010) et spécifiquement des activités immobilières (+68), des services de soutien aux entreprises (+46) et du secteur du transport et de l'entreposage (+45) qui alimente principalement les stocks d'établissements. Si les établissements commerciaux et ceux de la production/distribution d'énergie et d'eau affichent un léger repli, le secteur de la construction enregistre la plus marquante tendance à la baisse avec 83 créations en moins en 2020 comparativement à 2010. Les perspectives du secteur de la construction sont à court terme pessimistes dans le contexte d'un climat d'affaires en dégradation et des fortes difficultés de recrutement (82% de répondants à l'enquête mensuelle de conjoncture dans le bâtiment de février 2023 de l'INSEE).

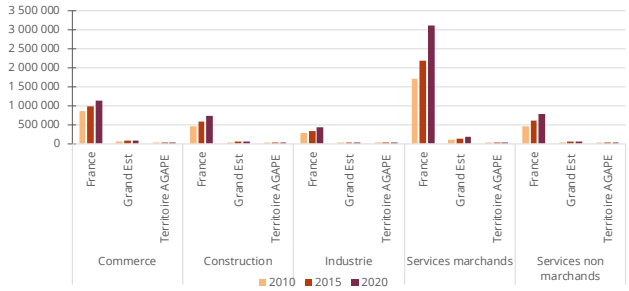
Evolution comparée de la création des entreprises (base 100 en 2010)



Une économie de plus en plus servicielle

L'économie du territoire de l'AGAPE est tournée principalement vers les services. En 2020, les services marchands et non marchands regroupent 5 028 établissements, soit 54,2% du total du stock des établissements et enregistre une progression de 3,8 points comparativement à 2010, soit +1 770 établissements. Cependant, aucun secteur d'activité n'affiche une dynamique supérieure à celle observée à l'échelle nationale ou régionale. Pour certains secteurs, comme celui de l'industrie ou des services marchands, l'écart de l'évolution du secteur par rapport à la moyenne nationale est très important. Cette particularité caractérise la dynamique du stock des établissements industriels (+21,1% entre 2010 et 2020 à l'échelle locale et 48,2% en France) et des services marchands (+50,7% comparativement à 81,5% en France). L'évolution du stock d'établissements commerciaux (+32,2% depuis 2010) est semblable à la moyenne nationale (+33,7%).

Répartition comparée des établissements par grands secteurs d'activité en 2020



Une évolution globalement homogène au sein des intercommunalités

Le stock d'établissements est concentré en grande partie sur le territoire du Grand Longwy (30,5% en 2020) et de la CC Orne Lorraine Confluences (29,8%). Si la répartition des entreprises n'est pas équivalente entre les six intercommunalités membres de l'AGAPE, leur dynamique entre 2010 et 2020 connait un rythme de progression assez homogène :

- 51,5% pour la CC Bouzonvillois 3 Frontières ;
- 48,2% pour la CC Cœur du Pays Haut, 47,5% la CC Orne Lorraine Confluences ;
- 42% la CCPHVA et 40,1% le Grand Longwy

A l'opposé, Terre Lorraine du Longuyonnais affiche une dynamique relativement faible (+27,7%), une des plus basses parmi les 150 EPCI du Grand Est (rang 147). A l'exception de la CCB3F (rang 67), les intercommunalités du territoire de l'AGAPE se situent dans la 2ème moitié d'un classement des territoires selon l'évolution du stock des établissements entre 2010 et 2020. Parmi les plus dynamiques, sont à noter la CC Kochersberg (+86,7%) en périphérie de l'Eurométropole de Strasbourg, la CC du Sud Messin (+84,7%) et la CC de l'Arc Mosellan (+83,1%) entre Metz et Thionville.

La perte de vitesse du territoire nord-lorrain est marquante. Si entre 2010 et 2015 la progression du stock d'établissements de certaines intercommunalités (OLC et CCB3F) dépassait la moyenne régionale, dans la période récente aucune des six intercommunalités n'atteint ce seuil et pour la moitié, une décélération est même constatée (OLC, CCB3F et CCPHVA).

Zone du Petit Breuil à Longwy

Evolution comparée du nombre d'établissements

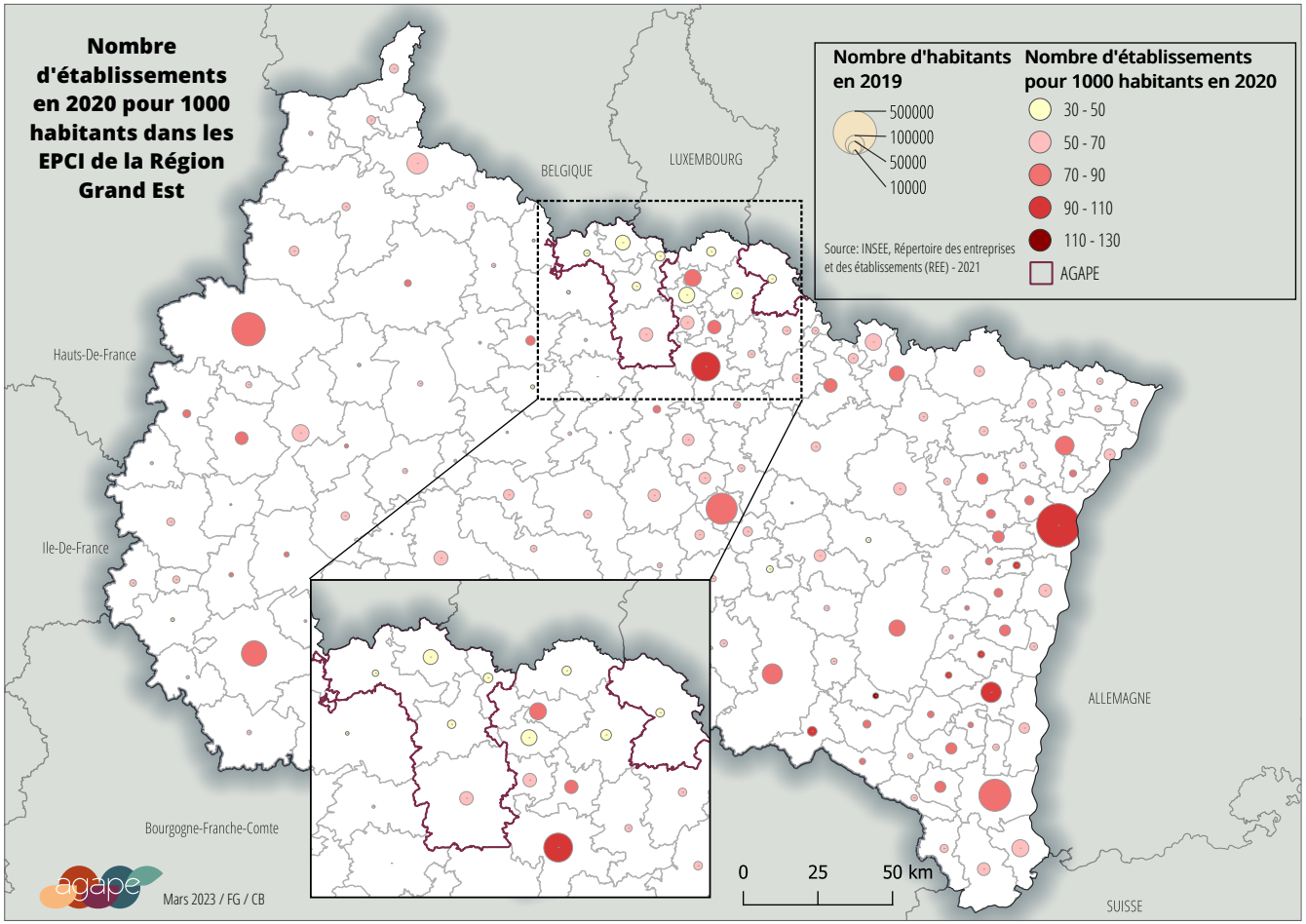
	2010	2015	2020	Evolution		
				2010-2015	2015-2020	2010-2020
Grand Longwy (GL)	2 015	2 313	2 824	298 (+14,8%)	511 (+22,1%)	809 (+40,1%)
Orne Lorraine Confluences (OLC)	1 875	2 317	2 765	442 (+23,6%)	448 (+19,3%)	890 (+47,5%)
Bouzonvillois-Trois Frontières (CCB3F)	759	938	1 133	190 (+25,4%)	195 (20,8%)	385 (+51,5%)
Pays Haut Val d'Alzette (CCPHVA)	693	839	984	146 (+21,1%)	145 (+17,3%)	291 (+42%)
Coeur du Pays Haut (CPH)	639	771	947	132 (+20,7%)	176 (22,8%)	308 (+48,2%)
Terre Lorraine du Longuyonnais (T2L)	484	537	618	53 (+11%)	81 (15,1%)	134 (+27,7%)
Territoire AGAPE	**6 465**	**7 715**	**9 271**	**1 261 (+19,5%)**	**1 556 (20,2%)**	**2 817 (+43,6%)**
Grand Est	260 299	320 689	403 158	60 390 (+23,2%)	82 469 (+25,7%)	142 859 (+55%)
France	3 742 181	4 685 107	6 172 192	942 926 (+25,2%)	1 487 085 (+31,7%)	2 430 011 (+65%)

Source : INSEE, Répertoire des entreprises et des établissements (REE) – 2020

Le nord-lorrain, un territoire moins attractif pour l'installation des entrepreneurs à l'échelle du Grand Est

A l'échelle régionale, les intercommunalités du territoire de l'AGAPE sont globalement moins dynamiques que d'autres. **Quatre des intercommunalités du territoire de l'AGAPE comptent l'un des plus bas niveaux de stock en établissements pour 1 000 habitants parmi les EPCI du** Grand Est : CCPHVA (33,7 – classée dernière parmi les 150 EPCI), T2L (40,2), CPH (40,8) et Grand Longwy (45,2). Avec 52 établissements pour 1 000 habitants, OLC est l'EPCI le mieux placé. En comparaison, la moyenne régionale en 2020 pour cet indicateur est de 72,6 et celle nationale d'environ 91 établissements pour 1 000 habitants.

Cette situation illustre vraisemblablement une des conséquences de la dynamique transfrontalière « d'aspiration » portée par la proximité avec le Luxembourg *(7Est, SRADDET, 2018)* et qui limite fortement le développement économique des territoires nord-lorrains. Le sujet d'une fiscalité des entreprises inégale rentre également dans les problématiques de cette grande aire fonctionnelle.



Zone de la Castine à Gorcy

ZAC de l'Alzette à Audun-le-Tiche

Références

INSEE (2023). Enquête mensuelle de conjoncture dans l'industrie du bâtiment 2023

INSEE (2022). Essor des créations de sociétés et de micro-entrepreneurs en 2021

7Est, le réseau des 7 agences d'urbanisme du Grand Est (2018). SRADDET de la région Grand Est. Enjeux et défis transfrontaliers

AGAPE (2021). Zoom sur...Transfrontalier. Le travail détaché, une activité de premier plan au Grand-Duché

Source des données

INSEE, Répertoire des entreprises et des établissements (REE) – 2021 depuis la plateforme Datagence, traitements AGAPE

L'évolution du nombre d'établissements sur la Lorraine Nord traduit un dynamisme important des entreprises individuelles sans salariés. L'essor du micro-entreprenariat est vraisemblablement lié à la facilité de création et fermeture de ces entreprises, et cela à moindre coût. De plus, le relèvement des plafonds de chiffre d'affaires ouvrant droit au régime de micro-entrepreneur (en 2016) dynamise fortement ces créations. En 2021, l'INSEE fait d'ailleurs le constat d'un record des créations d'entreprises individuelles sous le régime du micro-entrepreneur en France (+17% depuis 2020), les créations supplémentaires atteignant le double de la moyenne constatée depuis 2017.

Les intercommunalités membres de l'AGAPE sont marquées par cette tendance d'essor des micro-entrepreneurs qui sont d'ailleurs historiquement surreprésentés sur ce territoire. Malgré cette spécificité du dynamisme du micro-entrepreneuriat, le tissu des établissements reste moins dense sur l'ensemble de la bande frontalière (à l'exception notable de la CA Portes de France – Thionville) que sur d'autres territoires ce qui est à mettre certainement en perspective avec une dynamique transfrontalière d'aspiration *(7Est, SRADDET, 2018)*. Ce phénomène pourrait avoir finalement des retombées négatives pour les deux côtés de la frontière. La tendance de repli des créations dans le secteur BTP nord-lorrain pourrait, par exemple, freiner à terme la capacité du territoire à subvenir aux besoins de construction pour loger les habitants et les futurs frontaliers, mais aussi sa capacité à intervenir pour la rénovation énergétique des logements qui reste au cœur de la lutte contre la précarité énergétique et un levier important pour la transition écologique des territoires.

De plus, le contexte fiscal plus avantageux au Luxembourg ne fait qu'affaiblir l'attractivité des territoires nord-lorrains pour l'installation des entreprises et stimule le recours à des « alternatives » comme le travail détaché *(AGAPE, 2021)*. Sans une réelle politique intégratrice de ces déséquilibres, les territoires nord-lorrains risquent de payer encore longtemps le prix d'un retard de développement et d'un dynamisme entrepreneurial à la marge. En dehors de ces problématiques structurelles, la crise énergétique en cours semble annoncer une année 2023 potentiellement compliquée pour les entreprises, certaines auront à charge aussi le remboursement des dettes accumulées lors de la crise sanitaire.

Zone du Val de l'Orne à Conflans-en-Jarnisy

BY-NC-ND