



PROGRAMME PARTENARIAL D'ACTIVITÉS



2026

Février 2026



Rédaction

Julien SCHMITZ,
Directeur de l'Agence d'Urbanisme et de Développement Durable Lorraine Nord

Design graphique : Guénolé LE GAL

Infographie : Virginie LANG-KAREVSKI

Photo de couverture © Dark M Studio
Audun-le-Tiche - Esch-sur-Alzette

**Agence d'Urbanisme et de Développement
Durable Lorraine Nord**

Espace Jean Monnet
Bâtiment Eurobase 2
F-54810 LONGLAVILLE
Tél : (+33) 03 55 26 00 10
agape@agape-lorrainenord.eu

agape-lorrainenord.eu

Droits d'auteur

Ce document est soumis aux droits d'auteur, mais peut être utilisé librement à des fins de campagne, d'éducation et de recherche moyennant mention complète de la source.

© AGAPE – février 2026

4

Introduction

6

Accompagner et penser les stratégies d'aménagement et de planification des territoires

Finaliser les documents de planification arrêtés en 2025	6
Travailler avec les élus communaux et intercommunaux pour construire des chartes de gouvernance partagées pour les PLUi	7
Repenser notre implication et notre positionnement dans les processus d'élaboration et révision des PLU intercommunaux	7
Construire et déployer des modes de gouvernances adaptés favorisant la cohérence et la transversalité des politiques publiques	8

9

Articuler et ancrer les territoires de Lorraine Nord à la géographie transfrontalière et la porter

Poursuivre le développement de l'observation transfrontalière via la plateforme	9
Ouvrir l'expertise de l'agence et faire connaître les problématiques locales aux communes transfrontalières	10
Accompagner et encourager les projets transfrontaliers et les coopérations	10
Affirmer nos collaborations et mutualisations inter-agences au service de nos territoires, partenaires et réseaux	11
Développer et proposer des scénarios prospectifs à l'aune des mutations démographiques et des changements climatiques	13

13

Penser et préparer la prospérité des territoires de demain

Développer et faire vivre des outils mutualisés permettant la mise en œuvre des stratégies foncières et l'appui aux politiques publiques	14
Être aux côtés des communes pour construire des stratégies participant à un meilleur cadre de vie pour tous les habitants	14
Consolider et compléter nos mutualisations	16

16

Assouplir nos modes d'actions à toutes les échelles avec toujours plus de mutualisation et de partage

Continuer à renforcer notre assistance et nos modes d'intervention auprès de nos membres et à partager les enjeux des territoires	17
---	----

18

Actions partenariales 2026 par axes de travail



INTRODUCTION

Sans grande surprise, le Programme Partenarial d'Activités 2026 va s'inscrire dans une continuité logique avec celui de l'année 2025. Vous trouverez donc de nombreux passages issus et simplement repris mot pour mot du Programme Partenarial d'Activités de l'année dernière.

Il me semble important ici d'insister sur cinq points qui seront au cœur de l'activité et des réflexions de l'AGAPE en 2026 :

→ **Le repositionnement de notre rôle sur les missions de planification intercommunale**

Alors qu'il s'agira d'accompagner les procédures de PLUi, PLUiH et de SCoT vers leurs approbations (OLC, CPH, SCoT Nord 54, SCoT Agglomération Thionilloise) mais aussi d'accompagner des intercommunalités qui pourraient s'engager prochainement (Grand Longwy, Cattenom et Environs, Damvillers-Spincourt), l'AGAPE doit définir un nouveau mode d'intervention pour épauler les territoires dans ces procédures complexes. Il s'agira de se concentrer sur des domaines où l'expertise de l'agence est unanimement reconnue.

→ **L'amplification du positionnement de l'agence sur le transfrontalier**

Avec l'inauguration et la mise en place de la plateforme en ligne et l'investissement direct dans 8 projets transfrontaliers concrets, l'AGAPE assume désormais un rôle d'animateur et aussi d'appui stratégique pour aider à concrétiser des stratégies transfrontalières à l'échelle des bassins de vie. Le renforcement du partenariat avec le Syn-

dicat PROSUD (11 communes luxembourgeoises) mais aussi avec la Ville d'Esch-sur-Alzette seront au cœur du PPA 2026.

→ **La consolidation de l'Atelier des Projets Urbains vers l'urbanisme prospectif et inclusif**

Plus ou moins lancé en parallèle de la démarche Grand Longwy 2035, l'Atelier constitue un espace de réflexion favorisant l'expérimentation et le dialogue autour des projets de ville, des sites stratégiques, du renouvellement urbain et de l'adaptation des territoires. Cet espace vise surtout à travailler avec les communes directement adhérentes à l'AGAPE. Des axes et des sites de travail leurs seront proposés pour les aider à décliner leurs stratégies et à les sensibiliser aux enjeux de l'urbanisme local. Les adhésions prochaines de nouvelles communes, en particulier rurales, est un marqueur fort de l'intérêt porté à l'Atelier des Projets Urbains.

→ **La refonte de nos modes de communication et d'intervention.**

Un audit sera amorcé dès janvier 2026 pour interroger les élus sur leurs attentes et leurs préférences en matière de formats de publications et de modes de communication / intervention. Cela doit permettre à l'équipe de gagner en efficacité en

diversifiant ses supports pour communiquer sur son travail et aussi développer des supports plus synthétiques et mieux adaptés à notre époque.

→ Le renforcement du socle et de l'esprit de mutualisation

L'AGAPE continuera à proposer des temps de formation sur les SIG et à mobiliser des temps importants d'assistance dans le cadre de ses Observatoires. En lien direct avec le point précédent, il s'agira aussi de renforcer la valorisation des travaux, études et analyses réalisées à l'échelle de la Lorraine Nord. Il sera important de définir avec chaque intercommunalité des modes d'intervention concrets et réguliers pour que l'AGAPE puisse présenter son travail **aux élus**. Sur ce point l'AGAPE continuera à s'impliquer dans ses réseaux locaux, départementaux, régionaux et nationaux d'agences d'urbanisme (7EST, FNAU) qui sont essentiels pour mutualiser les compétences, les expertises et les réflexions.

Le PPA 2026 sera ainsi pour l'équipe l'occasion d'amplifier son action auprès des élus. Ce sera aussi l'occasion d'aller à la rencontre de nouvelles équipes municipales et intercommunales et les sensibiliser au rôle fédérateur et rassembleur de l'AGAPE.

Il y aura aussi de nouveaux partenariats avec de nouvelles adhésions historiques qui peuvent aboutir cette année et qui illustrent bien la reconnaissance du travail de l'agence : la Communauté d'Agglomération du Grand Verdun et la ville d'Esch-sur-Alzette.

C'est le travail de l'équipe de l'AGAPE mais aussi son souci de l'efficacité et son attachement au territoire qui permet cela. Mais c'est aussi et surtout la confiance des élus qui siègent dans ses instances, en particulier à travers son Président et ses vice-présidents, qui facilite la concrétisation et l'expression des expertises de l'agence.

Les prochaines équipes d'élus qui siégeront aux instances de l'association ces prochaines semaines hériteront d'un outil largement consolidé et plus que jamais dédié à les épauler au quotidien et « sur le terrain », toujours avec cet esprit d'écoute, de dialogue et de transparence.



Julien SCHMITZ

Directeur général de l'AGAPE



ACCOMPAGNER ET PENSER LES STRATÉGIES D'AMÉNAGEMENT ET DE PLANIFICATION DES TERRITOIRES

01. Finaliser les documents de planification arrêtés en 2025

Avec l'arrêt des trois PLUi en 2025, les équipes de l'AGAPE seront mobilisées dans l'accompagnement des intercommunalités concernées vers l'approbation de ces documents.

→ En ce qui concerne la **Communauté de Communes du Bouzonvillois - Trois Frontières**, ce travail s'est conclu le 16 décembre 2025, par l'approbation du PLUi à l'unanimité suite aux avis favorables des services de l'Etat et de la commission d'enquête publique et à l'intégration de leurs remarques.

→ L'AGAPE accompagnera **Orne Lorraine Confluences** (PLUiH) et **Cœur du Pays Haut** dans la finalisation de leurs procédures en 2026.

Dans l'esprit direct du Programme Partenarial d'Activités, ces expériences de travail aident l'AGAPE à optimiser ses méthodologies de travail auprès des autres territoires membres.

→ Les travaux d'élaboration et d'appui aux **deux Schémas de Cohérence Territoriaux** transfrontaliers (SCoT Nord 54 et SCoT de l'Agglomération Thionvilloise) seront aussi dans leurs phases d'approbation :

- 19/02 : date prévisionnelle de l'approbation du **SCoT Nord 54** ;
- 02/03 : date prévisionnelle de l'approbation du **SCoT de l'Agglomération Thionvilloise**.

→ Dans l'attente des décisions attenantes au PLUiH de la **Communauté de Communes du Pays-Haut Val d'Alzette** suite à son annulation le 22 mai 2025 par la Cour Administrative d'Appel de Nancy, l'AGAPE accompagne l'intercommunalité sur différents scénarios (reprises des 4 procédures suspendues, cahier des charges)

Une approche mutualisée pour organiser le suivi des documents de planification (indicateurs communs par ex) sera proposée aux territoires.



02. Travailler avec les élus communaux et intercommunaux pour construire des chartes de gouvernance partagées pour les PLUi

Alors que plusieurs intercommunalités achèvent leurs documents d'urbanisme, l'AGAPE accompagne trois autres intercommunalités dans l'élaboration et la construction de leurs chartes de gouvernance. Ce travail est fondamental pour favoriser un bon dialogue lors de l'élaboration des PLU intercommunaux et veiller à ce que les objectifs intercommunaux s'articulent avec les volontés communales.

→ Pour la **CC de Cattenom et Environs**, il s'agira de formaliser l'ensemble des échanges qui ont eu lieu en 2025 autour d'une charte de gouvernance. Des animations seront prévues en 2026 afin que la charte puisse être finalisée avant le possible transfert de compétence.

→ Pour la **CODECOM de Damvillers-Spincourt**, le conseil communautaire du 18/12/2025 a délibéré à l'unanimité sur le transfert de compétence. Le Président a annoncé qu'un travail de concertation pour construire une charte de gouvernance d'ici au printemps 2026 serait mené avec l'appui de l'AGAPE. Ce travail est mené en parallèle au projet de territoire qui trouvera une partie de sa traduction opérationnelle dans le futur PLUi

▼ Atelier charte de gouvernance à la CCDS



→ Pour la **CA du Grand Longwy**, une délibération de principe a été prise au cours de l'été 2025. Le travail autour du projet de territoire a permis d'affirmer l'importance d'un PLUi pour l'agglomération. Il s'agira pour l'AGAPE de proposer une charte de gouvernance aux futurs élus, sur la base des échanges réalisés avec les 21 communes en 2021 et en 2025.

Ce travail pourra être élargi à d'autres intercommunalités qui n'ont pas encore souhaité s'engager dans la planification intercommunale ou la CCPHVA qui va – en attente d'une décision du Conseil d'Etat – devoir élaborer un nouveau PLUi/PLUiH.

03. Repenser notre implication et notre positionnement dans les processus d'élaboration et révision des PLU intercommunaux

La complexité croissante dans l'élaboration / la révision des documents d'urbanisme implique une forte mobilisation humaine parfois éprouvante. Elle nécessite aussi un fort degré d'expertise afin d'accompagner le plus efficacement possible nos territoires.

Les élus de l'AGAPE ont acté la proposition de la Direction de définir un nouveau positionnement des équipes dans l'accompagnement des procédures d'urbanisme.

Ce nouveau positionnement sera concrétisé au gré des procédures d'urbanisme qui verront le jour et viendra à répondre à plusieurs souhaits exprimés par les élus :

- Être plus dans un rôle d'accompagnateur global que de rédacteur des pièces (rapport de présentation, zonage, règlement etc.) ;
- Identifier des appuis techniques précis sur des expertises reconnues de l'agence (prospective, transfrontalier, trame verte et bleue, stratégies foncières, etc.) ;
- Veiller à la transcription des stratégies intercommunales (projet de territoire, stratégies commerciales, plan de mobilité, PCAET, autres plans, etc.) et supra territoriales (SCoT, SRADDET) ;
- Epauler les équipes intercommunales et participer aux travaux, réunions auprès des élus intercommunaux et communaux.

Cette direction marque une reconnaissance par les élus et les services de l'importance du rôle de conseil et d'expertise des équipes de l'agence.

Le 1^{er} semestre de l'année 2026 sera consacré à la formalisation par les équipes des missions complémentaires qui pourront être proposées dans le cadre d'élaboration ou révision de PLUi.

Dans l'esprit du PPA, cette orientation doit également contribuer à améliorer la communication et les échanges de coordination avec les services de l'Etat (DDT 54, 55 et 57) mais également régionaux et départementaux voire avec des acteurs transfrontaliers selon les situations. Elle permettra aussi d'assurer des liens avec des partenaires institutionnels majeurs, pas forcément impliqués en tant que Personnes Publiques Associées, dans les PLUi (Agence de l'Eau Rhin-Meuse, Syndicats, ARS, agences départementales, etc.).

Cette orientation pourra se formaliser avec les territoires qui s'engageront dans des PLUi/PLUiH/PLUiHD (dans la continuité de l'action 1.2.) par des missions complémentaires spécifiques et établies sur mesure avec les territoires et dans l'esprit du PPA.

O4. Construire et déployer des modes de gouvernances adaptés favorisant la cohérence et la transversalité des politiques publiques

Comme nous avons pu le voir, nos missions d'appui – actuelles et à venir sur les documents de planification – nous conduisent à établir des liens entre les différents outils de planification existants (PCAET, Projet de territoire, Plans de Mobilités simplifiés, Plans paysages, etc.) afin d'assurer une cohérence dans les plans d'actions et/ou les mises en œuvre réglementaires.

Pour cela l'AGAPE assiste et vient appuyer les démarches existantes qui existent autour des outils de planification. Cela est permis par plusieurs moyens :

- **L'appui, l'élaboration et le suivi des projets de territoire :**

→ CODECOM de Damvillers-Spincourt avec le deuxième volet du projet de territoire (stratégie et plan) ;

→ T2L (suivi et mise en œuvre).

- **L'animation de démarches favorisant la transcription opérationnelle de documents cadres :** ce sera le cas - entre autres - dans le cadre de l'Atelier des Projets Urbains de l'AGAPE avec plusieurs démarches :

→ Sites stratégiques Grand Longwy 2035 ;

→ Animations locales vallées de l'Orne et du Woigot (Orne Lorraine Confluences) ;



▲ L'Orne à Hatrize

→ Sites stratégiques Thionville Fensch Agglomération 2045 (en collaboration et en coordination avec l'AGURAM) ;

→ Appui stratégie renouvellement urbain (CCB3F, en collaboration et en coordination avec le CAUE 57.

Ces démarches s'inscriront en continuité avec l'action 1.4. du PPA 2025, offrant ainsi des opportunités de déclinaisons des stratégies aux échelles locales, en particulier auprès des communes.

- **L'assistance et l'appui direct aux territoires** mais aussi aux bureaux d'études qui travaillent sur les stratégies et différents plans locaux. Cela est permis par la mobilisation des **Observatoires** de l'agence ;

- **L'accompagnement actif du Programme Alimentaire Territorial Nord 54 ;**

- **Nos études et travaux de portée générale et collective issus également de nos Observatoires** qui permettent d'acquérir des visions globales et systémiques sur certaines thématiques. Ces travaux sont définis annuellement avec les élus référents et au sein d'un comité de pilotage réunissant territoires et partenaires.

Pour ce dernier point, l'AGAPE sera accompagnée en début d'année 2026 par le cabinet Essenzia pour un travail de réflexion sur nos formats de publication actuels et leur évolution. L'objectif étant de maintenir un haut degré d'expertise tout en recherchant des modes de diffusion / communication de nos travaux dans des formats plus courts et synthétiques. Un travail d'enquête auprès des élus sera réalisé par le cabinet début 2026.

ARTICULER ET ANCRER LES TERRITOIRES DE LORRAINE NORD À LA GÉOGRAPHIE TRANSFRONTALIÈRE ET LA PORTER

01. Poursuivre le développement de l'observation transfrontalière via la plateforme

Il s'agira pour l'agence de poursuivre son travail d'éclaireur sur les dynamiques et les questions transfrontalières auprès de ses membres et de ses élus.

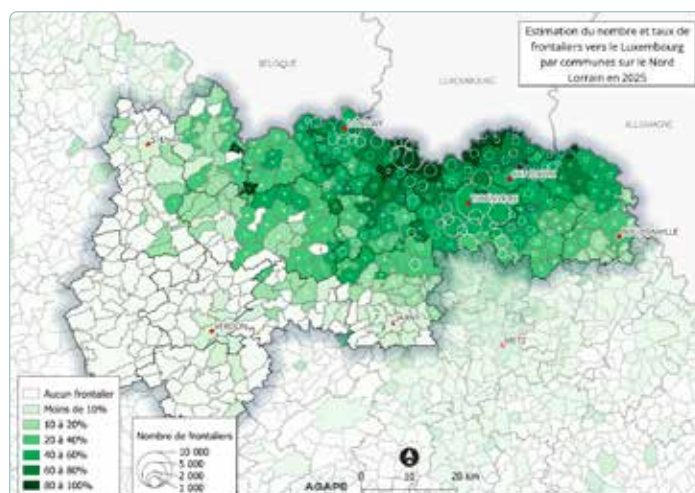
La **plateforme transfrontalière** inaugurée le 18 novembre 2025 par le Président de l'AGAPE – Fabrice BROGI et l'élus référent transfrontalier de l'AGAPE – André CORZANI - doit poursuivre sa montée en puissance et devenir à court terme un référentiel incontournable pour comprendre et maîtriser les problématiques.

D'un point de vue interne, ce travail d'animation, de production de connaissance et de réflexion va mobiliser directement 5 collaborateurs, actant un renforcement de l'expertise transfrontalière.

Cette dynamique accompagne le développement territorial de l'agence, qui accompagne désormais des projets européens et des collectivités sur une bande



<https://plateforme.agape-lorrainenord.eu/>



transfrontalière allant des portes de Sedan à Bouzonville. Cela implique une plus forte transversalité et la mobilisation de nouvelles expertises thématiques et d'animation.

Ce renforcement se concrétisera par la production d'articles en ligne, une revue de presse alimentée chaque semaine et des échanges réguliers avec des partenaires (LISER, IDELUX, autres) pour proposer des sujets de discussion pour sensibiliser élus et partenaires aux enjeux du transfrontalier autour du Grand-Duché de Luxembourg.

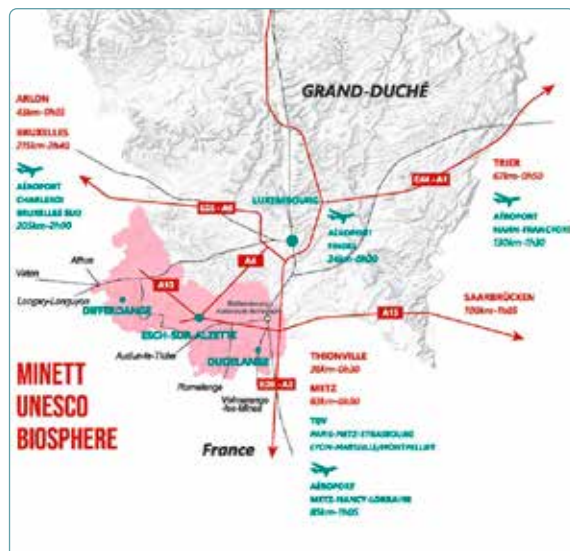
Cette orientation s'inscrit en continuité avec le rôle clé de l'agence dans l'affirmation et la défense des spécificités des territoires transfrontaliers (cf. PPA 2025), en particulier dans le suivi des perspectives démographiques qui impactent considérablement les stratégies d'aménagement.

Tout ce travail sera désormais valorisé dans la plateforme transfrontalière et **devra participer au renforcement de notre rôle d'observation et de coordination des stratégies d'aménagement de l'espace transfrontalier à toutes les échelles.**

02. Ouvrir l'expertise de l'agence et faire connaître les problématiques locales aux communes transfrontalières

L'adhésion de la Ville d'Esch-sur-Alzette, 2^{ème} ville du Grand-Duché de Luxembourg, à l'AGAPE constitue une nouvelle étape majeure dans le fonctionnement de l'agence.

▼ Territoire de PRO-SUD et de la Minett Unesco Biosphere



Elle marque une reconnaissance de l'expertise de l'agence sur les questions transfrontalière et surtout une véritable capacité d'écoute et de dialogue pour aider les élus et les collectivités à échanger et à partager, mais aussi à construire des stratégies de coopérations locales concrètes.

Elle révèle aussi un besoin fort pour les élus eschois de mieux comprendre et maîtriser les problématiques rencontrées en matière d'aménagement du territoire à l'échelle du **bassin de vie d'Esch-sur-Alzette**.

Ce partenariat consistera à travailler avec les élus eschois sur la notion de bassin de vie transfrontalier et de construire des cartographies / indicateurs permettant de mieux comprendre les dynamiques et enjeux de ce bassin de vie.

Ce partenariat conduit inévitablement l'AGAPE à répondre présent et à animer une démarche à long terme auprès des élus eschois pour développer des outils et des connaissances favorisant une meilleure coopération à l'échelle du bassin de vie.

Ce sera l'occasion pour l'AGAPE de réfléchir, avec des partenaires luxembourgeois incontournables comme le LISER ou PROSUD, mais aussi français comme le GECT Alzette Belval, à des axes de collaborations spécifiques pour étoffer le travail de l'AGAPE.

D'autres adhésions pourront compléter cette ouverture, elles se feront systématiquement en relais et en complémentarité avec les ingénieries locales existantes avec lesquelles l'AGAPE entretient déjà des relations de travail et de confiance depuis des années.

En parallèle, l'AGAPE et le syndicat PROSUD vont proposer en 2026 un travail d'échange avec les communes luxembourgeoises pour proposer et identifier des axes de coopération autour des enjeux du cadre de vie.

03. Accompagner et encourager les projets transfrontaliers et les coopérations

L'émergence des zones fonctionnelles nous amène à adapter nos modes d'interventions auprès de nos membres. L'AGAPE s'inscrit de plus en plus dans l'appui et l'investissement au sein des projets INTERREG et dans l'accompagnement des stratégies transfrontalières :

→ **Projet INTERREG ABURCO**, en appui du GECT Alzette Belval, poursuite du travail de réalisation

d'un outil de cartographie des projets et du co-pilotage d'un Club des aménageurs aux côtés du LISER ;

→ Appui aux intercommunalités de la CCB3F et de la CCCE au **Concept de développement de la Haute Vallée de la Moselle (EOM)** ;

→ Appui au Grand Longwy et aux communes de Haucourt-Moulaine, Herserange, Saulnes et Husigny-Godbrange sur la stratégie du « **Territoire Naturel Transfrontalier** » ;

→ **Projet INTERREG LATI**, en partenaire méthodologique ;

→ **Projet INTERREG MMUST +** en cours de définition, sur une mission de coordination ;

→ **Projet INTERREG DIALOG** Observatoire Transfrontalier de l'Habitat, en particulier sur la définition d'indicateurs ;

→ **Projet TRESOR entre le Nord des départements 08, 54, 55 et la Gaume belge**, dans l'appui au diagnostic territorial (avec IDELUX du côté belge).

Ces nouvelles territorialités sont autant d'occasions de mettre en avant les spécificités locales et de les inscrire dans des stratégies collectives d'ensemble. Elles permettent également à l'AGAPE de développer ses partenariats et collaboration avec des structures transfrontalières (IDELUX, LISER, etc.).

C'est enfin toujours dans cette logique que **l'AGAPE a initié auprès Grand Longwy une proposition de travail concernant un « guide du transfrontalier » à destination des élus**, dans l'idée de mettre en avant les spécificités de l'agglomération et de proposer plusieurs scénarios de développement des coopérations transfrontalières aux élus.

Ce document d'une trentaine de pages sera restitué aux élus au printemps 2026 et s'articulera sur 4 parties :

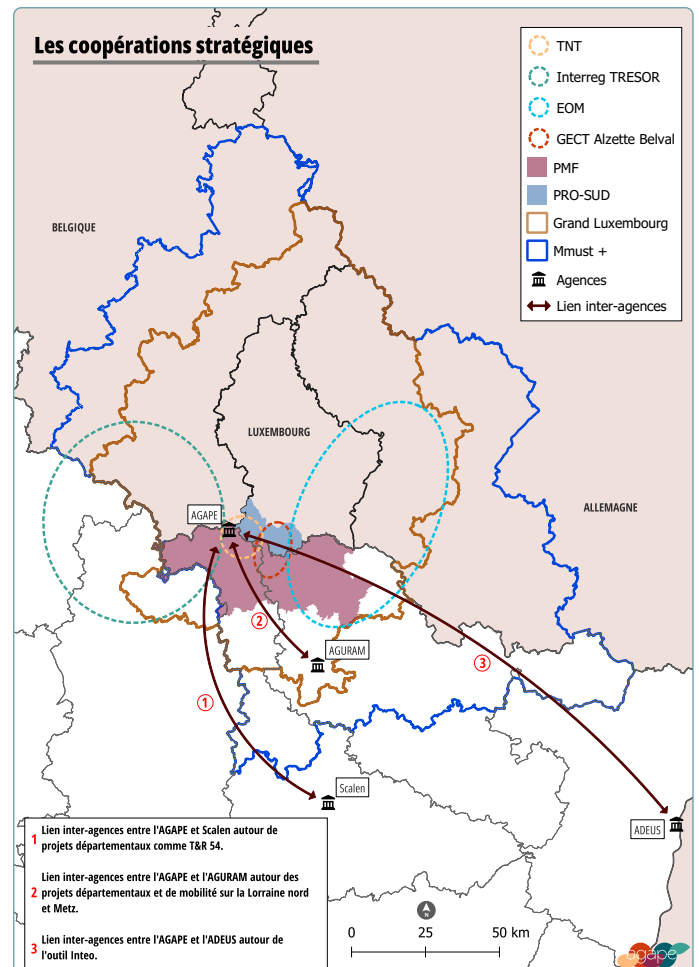
- Les échelles de coopérations existantes ;
- Le bassin de vie transfrontalier du Grand Longwy ;
- Les effets du travail frontalier sur le Grand Longwy ;
- Les scénarios pour demain.

Ce travail pourra faire l'objet d'une présentation plus globale aux membres de l'agence.

O4. Affirmer nos collaborations et mutualisations inter-agences au service de nos territoires, partenaires et réseaux

Le périmètre d'intervention de l'AGAPE est très largement influencé par les effets de la métropolisation du Luxembourg. Il est « trans-départemental » et reste atypique au regard des assises territoriales de la majorité des autres agences d'urbanisme du Grand Est mais aussi de France.

Nos expertises concernent et intéressent des territoires urbains et ruraux qui sont directement concernés par la dynamique d'aspiration luxembourgeoise, mais qui sont aussi soumis à des influences et à des logiques de proximité avec d'autres espaces, en



particulier la métropole messine. Elles ont aussi des implications sur les politiques départementales en particulier de la Moselle et de la Meurthe-et-Moselle.

C'est à ce titre que l'AGAPE travaillera sur plusieurs missions en mutualisant ses compétences avec d'autres agences du Grand Est mais aussi du sillon mosellan :

- Appui à l'**EMC2** (avec l'AGURAM) ;
- **Appui aux Pôles Métropolitains du Sillon Lorrain** (avec AGURAM et SCALEN) et Nord Lorrain ;
- **Etude prospective sur l'évolution de la ressource en eau sur la vallée de la Moselle** (avec AGURAM et SCALEN) ;
- **Animations avec Moselle Aval** (avec AGURAM) ;

A cela s'ajoute la poursuite des coopérations à l'échelle des réseaux des 5 agences (EPF Grand Est) et des 7 agences de la Région Grand est (7EST) :

- **Observatoire des Friches et animations / actualités locales** (réseau 5 agences et pilotage AGAPE pour l'Observatoire des friches) ;
- Accompagnement de la Région Grand Est sur les **trajectoires démographiques et les analyses comparées des dynamiques sur les 4 façades transfrontalières de la Région Grand Est**.

Ces travaux et ces collaborations permettent de porter les spécificités locales à des échelles plus étendues.

Il est à noter que l'extension du périmètre de l'AGAPE vers le nord meusien (Damvillers-Spincourt et Grand Verdun) implique d'aller à la rencontre de nouveaux partenaires engagés dans l'accompagnements des intercommunalités comme le PETR du Pays de Verdun, le Département de la Meuse et la DDT 55.

Ce développement ouvre aussi des collaborations locales potentielles avec l'agence d'urbanisme de Reims (AUDRR)

Ce dialogue pourra permettre d'augmenter nos collaborations au service des territoires.



QUELQUES DONNÉES

388 friches recensées dans le Nord Lorrain dont :

- **88 friches reconverties** entre 2021 et 2025 ;
- **52 friches en cours de requalification/réhabilitation** ;
- **195 friches en attente de vocation définitive** avec des études de faisabilités en cours ;

PENSER ET PRÉPARER LA PROSPÉRITÉ DES TERRITOIRES DE DEMAIN

01. Développer et proposer des scénarios prospectifs à l'aune des mutations démographiques et des changements climatiques

L'accompagnement de l'AGAPE sur les projets de territoires constituent déjà une occasion d'apporter des éléments prospectifs pour bâtir des stratégies territoriales. C'est aussi le cas sur les documents de planification.

Plusieurs de nos Observatoires s'inscrivent pleinement dans des logiques prospectives, en particulier sur l'adaptation et l'anticipation du changement climatique et de leurs effets. C'est le cas du **Club Transitions & Résilience 54, piloté aux côtés de SCALEN** et avec l'appui du département de Meurthe-et-Moselle et la DDT 54, l'AGAPE animant le volet « retours d'expériences ». Des événements et travaux seront organisés au cours de l'année 2026 et ouverts à l'ensemble de nos territoires membres.

Plus globalement, les travaux issus des Observatoires de la Biodiversité, de la Santé et de la Mobilité participent aussi à l'amorce de réflexions sur les évolutions des territoires que ce soit en lien avec les scénarios démographiques ou avec les scénarios climatiques.

L'AGAPE poursuivra également le pilotage technique au sein du réseau des trois agences de Lorraine sur une **étude prospective de l'évolution de la ressource en eau sur la vallée de la Moselle**.

Les travaux menés dans le cadre du réseau 7EST pourront faire l'objet de restitutions. L'AGAPE pourra également être sollicitée sur les prospectives scolaires.

▼ *Atelier Fresque du Sol, dans le cadre du Club Transitions et Résiliences 54 à Longwy - Ozone*



02. Développer et faire vivre des outils mutualisés permettant la mise en œuvre des stratégies foncières et l'appui aux politiques publiques

Les problématiques restent au cœur des missions de l'AGAPE, en particulier dans l'accompagnement des documents de planification.

En 2026, l'AGAPE va d'abord poursuivre le travail de pilotage et de coordination de l'**Observatoire des Friches** qui permettra de produire des nouveaux atlas par intercommunalité à l'échelle du périmètre d'action de l'EPFGE et des 5 agences lorraines et champardenaises. Un travail d'animation sera également proposé à l'échelle des SCoT afin de mieux faire connaître cet outil mais aussi de l'exploiter autour de réflexions stratégiques sur le devenir des friches.

L'AGAPE va poursuivre son travail d'actualisation de son outil **OCCAZE** (Outil de Connaissance et de Cartographie de l'Activité en Zone Économique) et de **cartographie des commerces en centre-ville (Cartocommerce)**.



OCCAZE devrait être déployé cette année sur les intercommunalités de Cœur du Pays Haut et sur le Grand Verdun (adhésion prévue en début d'année).

Cartocommerce sera déployé sur les intercommunalités de Cattenom et Environs, Damvillers-Spincourt et Grand Verdun.

Pour Cattenom et Environs, le déploiement sera mis à profit pour accompagner l'intercommunalité dans l'élaboration d'une **stratégie commerciale**.

En parallèle, l'AGAPE va poursuivre et concrétiser une nouvelle méthodologie de **stratégie foncière** (dans la perspective de l'appui aux PLUi à venir et la mise en œuvre de ceux qui ont été approuvés). Un travail de cartographie sur l'**accessibilité aux espaces verts / de nature** sera également mené et pourrait être présenté en cours d'année 2026.

Ce travail sera mené en parallèle d'une mise à jour de la **Trame Verte et Bleue locale** réalisée en 2016. Un **travail sur les haies** sera également mené en collaboration avec SCALEN à l'échelle du département de la Meurthe-et-Moselle.

03. Être aux côtés des communes pour construire des stratégies participant à un meilleur cadre de vie pour tous les habitants

Le renouvellement des conseils municipaux sera l'occasion pour l'AGAPE de redéfinir ses modalités d'interventions auprès des communes.

Comme en 2020, le directeur rencontrera l'ensemble des communes membres de l'AGAPE afin de leur présenter l'agence et d'écouter leurs besoins d'appui et d'accompagnement qui sont largement complémentaires à ceux dont bénéficient l'intercommunalité. L'AGAPE demeure et demeurera un outil de proximité et d'aide directe aux communes membres.

Si les accompagnements traditionnels seront maintenus (services SIG, formations, assistance ponctuelle), 2026 sera l'occasion de redéfinir des outils comme le **Plan de Pilotage Stratégique**, construit traditionnellement avec chaque conseil municipal pour cartographier les projets à court et long terme.

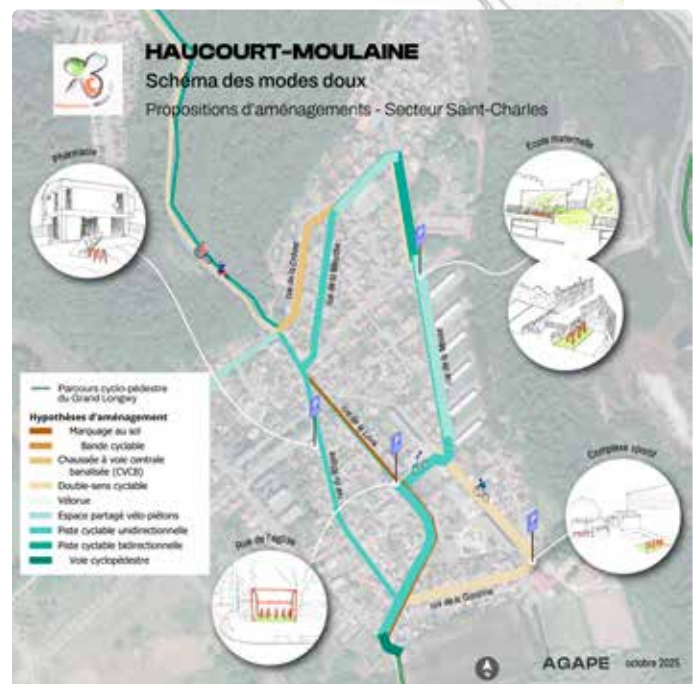
Le développement parallèle d'outils cartographiques (accessibilité aux espaces verts et espaces publics, stratégie foncière) pourra aider à alimenter les discussions et à favoriser l'aide à la décision sur le devenir de sites.

Il s'agira aussi, à travers l'Atelier des Projets Urbains, de proposer un accompagnement sur mesure à chaque commune sur des sites à enjeux afin de définir

des actions pré-opérationnelles dans lesquelles pourront s'inscrire d'autres partenaires. Des concertations avec les habitants pourront être menées à la demande des communes concernées.

Les approches autour des sites stratégiques (Grand Longwy 2035, Thionville Fensch Agglomération 2045, Orne Lorraine Confluences, CCB3F) constitueront aussi des occasions de travailler à l'échelle de la maille communale.

Dans le cadre de l'Observatoire des Mobilités, il sera proposé aux communes de travailler sur des Observatoires locaux du Stationnement (déjà réalisé en 2025 avec la ville d'Herseange).



Ateliers Grand Longwy 2035



ASSOUPPLIR NOS MODES D' ACTIONS À TOUTES LES ÉCHELLES AVEC TOUJOURS PLUS DE MUTUALISATION ET DE PARTAGE

01. Consolider et compléter nos mutualisations

L'AGAPE porte un grand nombre d'outils mutualisés, qui concourent à la mise en place d'économies d'échelles pour un grand nombre de collectivités :

→ Le développement et le portage de l'**outil LIZMAP**, qui permet aux intercommunalités de disposer d'outils SIG pour les services intercommunaux et qui reste ouvert aux services des communes par des opérations de formation sur l'utilisation de l'outil régulières, à la demande des collectivités. Cet outil impose le maintien de compétences au sein de l'AGAPE pour maintenir une qualité de services que ce soit par l'assistance et surtout par la mise à jour des données (cadastre, risques, documents d'urbanisme, etc.) ;

→ La mutualisation et le portage financier du logiciel « **DEMAT ADS** » utile aux services instructeurs de plusieurs collectivités (Longuyon, Grand Longwy, Orne Lorraine Confluences et CCB3F). Cet outil mutualisé restera ouvert aux autres EPCI qui souhaitent bénéficier de cet outil ;

→ Les outils tels que **Carto-commerces** et **OC-CAZE** bénéficient d'un suivi et de mises à jour réalisés dans le cadre du socle partenarial ;

→ La mise à jour de la **Trame Verte et Bleue locale** sera également réalisée dans le cadre du socle partenarial, des animations pourront être menées dans le cadre de missions complémentaires.

La présentation de ces outils aux membres en 2025 a permis de recenser des idées et des pistes de développement de ces outils. Cet état d'esprit constructif et volontaire de nos membres va nous permettre de continuer à développer les outils cartographiques et à les enrichir afin qu'ils puissent constituer des ressources pour les services et les élus intercommunaux et communaux.

Le travail réalisé aux côtés des élus référents dans le cadre des comités de pilotage de nos **Observatoires thématiques** participe pleinement à cet effort de mutualisation et de valorisation du socle partenarial de l'AGAPE car ces élus permettent de

▼ Formation LIZMAP



participer à la définition d'axes de travail pluriannuels répondant à des besoins locaux, mais aussi d'investiguer des travaux sur des sujets innovants pour les politiques publiques et répondant à un intérêt collectif.

La mise en place de nouveaux formats de publication et de communication devrait également permettre de mieux valoriser des expertises à l'échelle de la Lorraine Nord.

En 2026, l'AGAPE continuera de porter cet outil et de développer/réfléchir à de nouveaux axes de mutualisations. Cela passera d'abord par des formations LIZMAP, mais aussi sur le logiciel DEMAT ADS.

02. Continuer à renforcer notre assistance et nos modes d'intervention auprès de nos membres et à partager les enjeux des territoires

Au total, l'AGAPE a cumulé environ 320 jours d'assistance directe vers ses membres. Cela illustre une mobilisation importante de l'équipe pour appuyer au quotidien l'ingénierie de nos membres.

En 2026, il s'agira de maintenir ce niveau d'assistance directe et de l'amplifier, en particulier à travers la mobilisation de l'agence pour des présentations de travaux ou pour participer à des groupes techniques sur des études.

Il apparaît important pour la Direction de l'AGAPE de rechercher une optimisation permanente des modes de restitution des travaux réalisés auprès des services et des élus, en particulier intercommunaux.

Dans le cadre du renouvellement des conseils communautaires et aussi des instances de l'agence, le Directeur proposera de renforcer les modes d'interventions des équipes de l'AGAPE afin que les élus puissent avoir une meilleure connaissance des travaux de l'agence et aussi de son rôle de conseil au quotidien qu'ils peuvent mobiliser.

En 2026, l'AGAPE continuera à proposer des **formats variés** (publications écrites, vidéos, webinaires...) pour partager ses travaux et en faire des vecteurs d'échanges entre élus et partenaires.

Les outils mis en place en 2025 (nouveau site internet, plateforme T&R54, plateforme transfrontalière) constituent autant de moyens de diversifier nos axes de diffusion.

Ils seront complétés par les actions qui seront issues de l'accompagnement par le cabinet Essenzia en début d'année 2026.

La mise en place d'un format court « revue de projet » visera aussi à mieux partager et communiquer sur les travaux achevés du PPA.

Au-delà de nos membres, l'investissement de plus en plus important de l'AGAPE auprès des structures universitaires, constitue un mode d'intervention qui permet d'élargir la portée de nos travaux, de mieux faire connaître les enjeux des territoires de la Lorraine Nord, mais aussi de travailler avec des étudiants/universitaires qui pourront à court ou moyen terme voir leur vie professionnelle se concrétiser sur le territoire de la Lorraine Nord.

Les **partenariats solides avec l'Institut Universitaire de Technologie de Longwy, l'Institut Régional d'Administration de Metz** et plus récemment avec la **Chaire Urbanisme et Aménagement Durables de l'Université de Lorraine** constituent des ouvertures vers le monde de l'enseignement supérieur qui montrent l'intérêt porté aux travaux de l'AGAPE mais aussi des opportunités de partenariats fructueux pour développer les intelligences territoriales.

L'investissement de l'AGAPE au sein du réseau 7EST, mais aussi au sein de la FNAU sont aussi importants pour développer l'action de l'AGAPE pour ces territoires. A ce titre :

→ Le directeur de l'AGAPE va poursuivre en 2026 le **pilottage et la coordination du réseau 7EST** ;

→ Notre chargée d'études principale biodiversité va poursuivre le **co-pilotage du Club FNAU « Environnement »** avec les agences de Lorient (AudeLor) de d'Orléans (TOPOS).

▼ *Club FNAU Environnement de novembre 2025 sur la cartographie de la compensation écologique*



ACTIONS PARTENARIALES 2026 PAR AXES DE TRAVAIL

En raison du contexte électoral, les éléments indiqués dans cette synthèse n'ont pas toujours été validés définitivement. Ils ont toutefois été largement au cœur des échanges préparatoires avec les intercommunalités et autres partenaires. Des ajustements pourront être faits avec les nouveaux exécutifs à l'occasion de l'Assemblée Générale de l'été.

Axe 1

Accompagner et penser les stratégies d'aménagement et de planification des territoires

Axe 2

Articuler et ancrer les territoires de Lorraine Nord à la géographie régionale et grand-régionale

Axe 3

Penser et préparer la prospérité des territoires de demain

Axe 4

Assouplir nos modes d'actions à toutes les échelles avec toujours plus de mutualisation et de partage

ACTIONS TERRITORIALISÉES		AXE 1	AXE 2	AXE 3	AXE 4
BIODIVERSITÉ ET ENVIRON- NEMENT	- Comité de Pilotage, Etudes, assistance, notes, etc. - Pilotage de l'Observatoire des Friches EPFGE - Etude prospective ressource en eau Vallée de la Moselle - Mise à jour de la Trame Verte et Bleue locale - Accompagnement sur la cartographie des haies en Meurthe-et-Moselle (avec SCALEN) - Animations avec le syndicat Moselle Aval et l'AGURAM	X	X	X	
	- Comité de Pilotage, Etudes, assistance, notes, etc. - Poursuite du déploiement de la plateforme transfrontalière (outil et animation) - INTERREG ABURCO – GECT Alzette Belval (outil cartographique + animation) - INTERREG DIALOG – Métropole Lux (préparation) - INTERREG MMUST + - Pilotage et coordination - INTERREG TRESOR – Appui à l'animation et diagnostic franco-belge (avec IDELUX) - Appui méthodologique Territoire Naturel Transfrontalier – Grand Longwy - Appui Concept de développement de la Haute Vallée de la Moselle (EOM) – CC Cattenom et Environs et CC Bouzonvillois 3 Frontières - Appui méthodologique – INTERREG LATI - Guide et scénarios transfrontaliers Grand Longwy (finalisation) - Stratégie d'Aménagement Franco-Luxembourgeois piloté par la DREAL en collaboration avec le Ministère de l'Aménagement du Territoire Luxembourgeois et en collaboration avec le LISER et l'AGURAM - Déploiement d'un Observatoire du bassin d'emploi/de vie de l'agglomération transfrontalière de Esch-sur-Alzette. - Travail avec PROSUD pour des rencontres avec les élus sur les besoins et enjeux autour du cadre de vie	X	X	X	
TRANSFRONTALIER	- Appui à l'élaboration du SCoT Nord 54 (approbation février 2026) - Appui à l'élaboration du SCoT de l'Agglomération Thionilloise (approbation mars 2026) - Accompagnement et suivi des SCoT				
	- Elaboration du PLUiH d'Orne Lorraine Confluences (approbation) - Elaboration du PLUi de la CC de Cœur du Pays Haut (approbation) - Accompagnement du PLUiH de la CCPHVA - Chartes de gouvernance PLUi CC Damvillers Spincourt, Grand Longwy et CC Cattenom et Environs - Projet de territoire T2L : bilan, animation et mise en œuvre - Projet de Territoire CODECOM Damvillers-Spincourt – suite, phase plan d'action - Nouveau positionnement de l'AGAPE en appui des procédures d'élaboration/révision des PLUi : propositions aux intercommunalités - Appui et accompagnement éventuels des démarches ACV, PVD, Centres-bourgs, villages d'avenir...	X	X	X	
PLANIFICATION					

		AXE 1	AXE 2	AXE 3	AXE 4
ECONOMIE ET COMMERCES	- Comité de Pilotage, Etudes, assistance, notes, etc. - Mises à jour OCCAZE + Atlas - Déploiement OCCAZE Grand Verdun et CC Cœur du Pays-Haut - Déploiement « carto-commerce » Grand Verdun, CC Cattenom et Environs et CC Bouzonvillois 3 Frontières - Accompagnement de la stratégie commerciale du Grand Longwy - Stratégie Commerciale Cattenom et Environs - Appui 10 EPCI « Territoire d'Industrie » - Réflexions appui AGAPE/SCALEN sur stratégie touristique Meurthe-et-Moselle	X	X	X	
HABITAT, SOCIAL, SANTE ET HUMAIN	- Comité de Pilotage, Etudes, assistance, notes, etc. - Appui au Programme Départemental de l'Habitat du département de la Meurthe-et-Moselle - Prospectives scolaires (suivi et mises à jour selon sollicitations) - Etude impact des dynamiques démographiques 7EST (fin) et suite vers analyse comparée des façades frontalières de la Région Grand Est - Projections et suivi des dynamiques démographiques - Appui au Programme alimentaire territorial Nord 54	X	X	X	
MOBILITÉS ET DÉPLACEMENTS	- INTERREG MMUST + - Etude EMC² Lorraine Nord - Suivi des Plans de Mobilité Simplifiés - Schéma communaux modes doux - Appui et réflexions enjeux mobilités du département de la Meurthe-et-Moselle (avec SCALEN) - Observatoire local du stationnement (sur demande communes adhérentes)	X	X	X	
TRANSITION ECOLOGIQUE ET ENERGÉTIQUE	- Comité de Pilotage, Etudes, assistance, notes, etc. - Co-pilotage du club Transitions & Résilience 54 - Pilotage de la plateforme « Retours d'Expérience » du Club T&R 54	X	X	X	
ATELIER DES PROJETS URBAINS	- Animations, appui auprès des communes (plans stratégiques sur demande) - Réflexions sur espaces publics et handicap (étude et cas concret – ville de Longwy) - Cartographie des espaces verts/publics et leur accessibilité par les habitants. - Sites stratégiques Grand Longwy 2035 (sur 12 sites) - Sites stratégiques Thionville Fensch Agglomération (avec AGURAM) - Scénarios d'aménagement et stratégie Vallées de l'Orne et du Woigot (suite) - Sensibilisation des nouveaux élus aux enjeux de l'urbanisme et de l'aménagement - Accompagnement CCB3F sur sites stratégiques (avec CAUE 57)	X	X	X	
DATA ET SIG					
SIG	- Collecte - Mise à disposition des bases (LIZMAP) - Mutualisation DEMAT ADS - Valorisation des données SIG (cartographies) - Formations QGIS et LIZMAP				X
DATA	- Utilisation d'INTEO - Groupe d'échange ADEUS/AGAPE sur INTEO - Mise en commun de méthodologies sur les données (ADEUS/AGAPE)				X
ÉVÈNEMENTS ET COMMUNICATION					
	- Audit sur nouveaux modes de communication et de publication - Instances associatives - Programme Partenarial d'Activités 2026 - Rapport d'activités 2025	X	X	X	X



**Agence d'Urbanisme
et de Développement Durable
Lorraine Nord**

Espace Jean Monnet
Bâtiment Eurobase 2
F-54810 LONGLAVILLE
Tél : (+33) 03 55 26 00 10
agape@agape-lorrainenord.eu

agape-lorrainenord.eu